



**REAKREDITACIJA GRAFIČKOG FAKULTETA
SVEUČILIŠTA U ZAGREBU**

**Datum i mjesto posjeta:
28. i 29. ožujka 2012. godine, Zagreb**

Srpanj, 2012.

SASTAV STRUČNOG POVJERENSTVA ZA PROVOĐENJE REAKREDITACIJE GRAFIČKOG FAKULTETA SVEUČILIŠTA U ZAGREBU

- prof. dr. sc. Stephan Brües, Bergische Universität Wuppertal, Njemačka (predsjednik Stručnog povjerenstva)
- prof. dr. sc. Ralph Weber, Technische Universität Dresden, Njemačka
- prof. dr. sc. Wolfgang Khuen, Bergische Universität Wuppertal, Njemačka
- izv. prof. dr. sc. Ivana Šverko, Fakultet arhitekture, građevinarstva i geodezije Sveučilišta u Splitu, Hrvatska
- Filip Kobzinek, student, Fakultet arhitekture, građevinarstva i geodezije Sveučilišta u Splitu, Hrvatska

Podrška radu Stručnog povjerenstva

- mr. sc. Irena Petrušić, koordinatorica, Agencija za znanost i visoko obrazovanje
- Vlatka Derenčinović, prof., prevoditeljica tijekom posjeta te prevoditeljica Izvješća, Agencija za znanost i visoko obrazovanje

Sadržaj

UVOD	4
KRATKI OPIS VREDNOVANOG VISOKOG UČILIŠTA.....	4
RAD STRUČNOG POVJERENSTVA.....	6
DETALJNA ANALIZA NA TEMELJU STANDARDA I KRITERIJA ZA REAKREDITACIJU.....	7
1. UPRAVLJANJE VISOKIM UČILIŠTEM I OSIGURAVANJE KVALITETE.....	7
2. STUDIJSKI PROGRAMI.....	8
3. STUDENTI	9
4. NASTAVNICI	11
5. ZNANSTVENA I STRUČNA DJELATNOST	12
6. MOBILNOST I MEĐUNARODNA SURADNJA	13
7. RESURSI: STRUČNE SLUŽBE, PROSTOR, OPREMA I FINACIJE.....	14
ZAVRŠNO IZVJEŠĆE I PREPORUKE STRUČNOG POVJERENSTVA AKREDITACIJSKOM SAVJETU AGENCIJE ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE	15
OPAŽANJA STRUČNOG POVJERENSTVA.....	15
PREDNOSTI (SNAGE).....	16
NEDOSTACI (SLABOSTI)	16
OPĆE PREPORUKE.....	17
PREPORUKE ZA UNAPREĐENJE KVALITETE.....	18

UVOD

Kratki opis vrednovanog Visokog učilišta

Na inicijativu Udruženja grafičkih poduzeća tadašnje Jugoslavije, Viša grafička škola, iz koje je nastao Grafički fakultet, osnovana je 1959. godine. Viša grafička škola, kao punopravni član, ulazi u sastav Sveučilišta u Zagrebu 1979. godine.

Zajednički studij grafičke tehnologije za obrazovanje diplomiranih inženjera grafičke tehnologije osnovan je 1982. godine.

1990. godine osnovan je Grafički fakultet s osnovnom djelatnosti u obrazovanju grafičkih inženjera i diplomiranih grafičkih inženjera.

Zadnja generacija studenata upisana je na dodiplomski sveučilišni studij grafičkoga inženjerstva akademske godine 2004./2005. koji je imao dva smjera: Tehničko-tehnološki i Oblikovanje grafičkih proizvoda.

Kako bi se prilagodio promjenama Europskoga prostora visokog obrazovanja, ali i zahtjevima Bolonjskoga procesa, Grafički je fakultet izradio nove nastavne planove i programe. Ministarstvo znanosti obrazovanja i sporta je Fakultetu 2005. godine izdalo dopusnicu za izvođenje preddiplomskog sveučilišnog studija Grafička tehnologija za smjerove: Tehničko-tehnološki dizajn i Dizajn grafičkih proizvoda. Iste je godine dobivena dopusnica za izvođenje i diplomskog sveučilišnog studija Grafička tehnologija s prethodno navedenim smjerovima.

Ministarstvo znanosti obrazovanja i sporta je 2007. godine izdalo dopusnicu za izvođenje poslijediplomskog sveučilišnog (doktorskog) studija Grafičko inženjerstvo i oblikovanje grafičkih proizvoda, a 2006. godine izdano je rješenje za provođenje dijela postupka izbora u znanstveno zvanje za znanstveno područje tehničkih znanosti, znanstveno polje grafičke tehnologije i znanstvenu granu procesi grafičke reprodukcije.

Misija Grafičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu je, multidisciplinarnim pristupom u razvoju nastavnog procesa i studijskog programa, provoditi cjeloživotno obrazovanje kadrova u području grafičke tehnologije i dizajna te prenositi znanja i rezultate

znanstvenih istraživanja iz područja grafičke tehnologije i komunikacija na privatni i javni sektor, u suradnji s ostalim visokoškolskim institucijama iz regije.

Rad Stručnog povjerenstva

Članovi Stručnog povjerenstva u svom radu koristili su Samoanalizu Grafičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu. Stručno povjerenstvo je posjetilo Fakultet 28. i 29. ožujka 2012. godine te je razgledalo prostore i opremu. Tijekom posjeta Fakultetu, Stručno povjerenstvo je održalo sastanke s predstavnicima sljedećih skupina:

- Upravom Fakulteta
- Povjerenstvom za izradu Samoanalize
- Povjerenstvom za upravljanje kvalitetom
- voditeljima katedri
- asistentima
- znanstvenim novacima
- studentima
- prodekanicom za nastavu
- voditeljima studijskih programa (preddiplomskih, diplomskih, stručnih i poslijediplomskih)
- prodekanicom za znanost i međunarodnu suradnju
- voditeljima znanstvenih projekata.

Tijekom obilaska Fakulteta, Stručno povjerenstvo je, također, posjetilo predavaonice te prisustvovalo nastavi, a u jednoj od predavaonica održani su i kratki razgovori sa studentima koji su prisustvovali nastavi.

DETALJNA ANALIZA NA TEMELJU STANDARDA I KRITERIJA ZA REAKREDITACIJU

1. Upravljanje visokim učilištem i osiguravanje kvalitete

- 1.1. Visoko učilište je u početnoj fazi provedbe sustavog strateškog planiranja te uključivanja dionika u razumijevanje svog trenutnog položaja.
- 1.2. Visoko učilište formalizira organizacijsku strukturu u svojim važećim pravnim dokumentima. Međutim, organizacijska struktura i procesi nisu učinkoviti.
- 1.4. Stručno povjerenstvo je ustanovilo da je svaki studijski program Visokog učilišta u skladu s njegovom misijom.
- 1.5. Studijski programi Visokog učilišta na preddiplomskoj i diplomskoj razini uglavnom su usklađeni s Polaznim osnovama Hrvatskog kvalifikacijskog okvira.
- 1.6. Visoko učilište je uspostavilo formalne sustave osiguravanja i stalnog poboljšavanja kvalitete obrazovne djelatnosti.
Preporuka Stručnog povjerenstva je ojačati sustave osiguravanja i stalnog poboljšavanja kvalitete rezultata znanstvene i obrazovne djelatnosti te formalizirati i ojačati sudjelovanje zaposlenika i studenata u njima.
- 1.7. Stručno povjerenstvo je utvrdilo da je Visoko učilište u početnoj fazi provedbe formalnih mehanizama za praćenje i unapređenje kvalitete nastave.
Preporučuje se uvesti formalni mehanizam redovitog pružanja povratnih informacija o praćenju kvalitete nastave na razini Institucije za sve nastavnike i studente, osobito uzimajući u obzir rezultate studentske ankete.
- 1.8. Stručno povjerenstvo je utvrdilo da je Visoko učilište u početnoj fazi provedbe formalnih mehanizama za praćenje i unapređenje kvalitete znanstvenog rada. **Trebalo bi uspostaviti unutarnje mehanizme za praćenje kvalitete znanstvenog rada koji će se učinkovito provoditi u praksi.**

- 1.9. Iako Visoko učilište ima formalne mehanizme za etično ponašanje, **trebalo bi razviti i vlastite interne upitnike o etičnom ponašanju unutar Institucije.**
- 1.10. Djelatnici i studenti formalno su upoznati s pravilima etičnog ponašanja, **no u praksi je situacija drugačija od toga.**

2. Studijski programi

- 2.1. Upisne kvote određuju se u skladu s potrebama grafičke industrije i mogućnostima zapošljavanja.
- 2.2. Upisne kvote su u skladu s resursima za provođenje kvalitetne nastave i analizom prolaznosti.
- 2.3. Nastavnici su odredili ishode učenja koji su opisani na razini studijskih programa te se studente o njima na odgovarajući način obavještava.
- 2.4. Stručno povjerenstvo je ustanovilo da nastavnici provjeravaju znanja studenata na studijskim programima (bez obzira na njihovu vrstu) samo djelomično u skladu s opisanim ishodima učenja i razinom kvalifikacije te vrše provjeru samo dijela spektra znanja.
- 2.5. Odgovarajući postupci koji se koriste za izračun ECTS bodova osiguravaju realnu procjenu količine studentskog opterećenja. Studenti su uglavnom upoznati s postupcima dodjele ECTS bodova, ali navode da postoje neka odstupanja u definiranju pripadajućeg studentskog opterećenja.
- 2.6. Sadržaj i kvaliteta svakog studijskog programa u skladu su s međunarodno prihvaćenim standardima jer kvalifikacije Grafičkog fakulteta mogu biti međunarodno priznate.

- 2.7. Stručno povjerenstvo naišlo je na različite stavove studenata o prikladnosti nastavnih strategija kojima se nastavnici koriste. Nekoliko studenata je ukazalo na neusklađenost nastavnih strategija i nastavnih materijala. Osobito su se potužili na zastarjele materijale, nedovoljnu primjenu međunarodnih studija slučaja te nedostatak korisnih praktičnih vježbi u nastavi.
- 2.8. **Stručno povjerenstvo smatra da je potrebno unaprijediti postojeći sustav učenja.**
- 2.9. Studenti donekle imaju mogućnost iskusiti praktičnu primjenu naučenog za vrijeme stručne prakse na Kampusu. Međutim, broj raspoloživih mjesta za obavljanje stručne prakse relativno je ograničen.
- 2.10. Visoko učilište je odredilo formalne postupke kroz koje se predlažu, odobravaju i provode novi studijski programi, ali u stvarnosti je situacija drugačija.

3. *Studenti*

- 3.1. Informacijski paketi dostupni budućim studentima jasno informiraju o razinama i vrstama studijskih programa, kvalifikacijama te akademskim i stručnim nazivima koji se stječu završetkom programa, kao i o mogućnostima daljnjeg obrazovanja i zapošljavanja. Prijave za upis na studijske programe vrše se putem Središnjeg prijavnog ureda Agencije za znanost i visoko obrazovanje koja objavljuje studijske programe, a natječaj za upis na studije objavljuje se u medijima i na mrežnoj stranici Grafičkog fakulteta. Na mrežnoj stranici Fakulteta i u tiskanim materijalima se nalaze informacije o studijskim programima, modulima, kolegijima i kvalifikacijama.
- 3.2. Kriteriji i procedure za upis javno su objavljeni i dosljedno se primjenjuju (državna matura).
- 3.3. Kako studenti upisuju studij na osnovu rezultata državne mature, nema potrebe za propisivanjem dodatnih kriterija za upis.

- 3.4. Slijedom odgovora studenata dobivenih tijekom posjeta, vidljivo je da Visoko učilište studentima samo djelomično pruža potporu u njihovim sportskim, kulturnim i ostalim izvannastavnim aktivnostima.
- 3.5. Visoko učilište nudi savjetovanja i mentorstva svojim studentima.
- 3.6. Sudeći prema odgovorima studenata tijekom posjeta, Visoko učilište bi trebalo poraditi na podizanju razine studentskog standarda.
- 3.7. Visoko učilište podupire rad Studentskog zbora.
- 3.8. Visoko učilište objavljuje načine i postupke provjere znanja. Studenti su izjavili da su samo djelomično upućeni u načine i postupke provjere znanja.
- 3.9. Iako Visoko učilište dobiva informacije o zapošljivosti osoba koje su stekle kvalifikacije Fakulteta putem kontakata sa srodnim stručnim udruženjima, količina informacija kojima raspolaže relativno je ograničena.
- 3.10. Visoko učilište ne održava na razini Institucije redovite kontakte sa osobama koje su stekle kvalifikacije Fakulteta.
Preporuka Stručnog povjerenstva je poraditi na jačanju statističkih podataka o zapošljivosti te osnažiti kontakte s osobama koje su stekle kvalifikacije Fakulteta.
- 3.11. Sudjelovanjem u radu tijela Visokog učilišta, studentima je osigurana mogućnost utjecaja na postupak donošenja odluka i rješavanja problema koji se odnose na studente.
- 3.12. Visoko učilište na odgovarajući način obavještava javnost o svojim studijskim programima, ishodima učenja, kvalifikacijama i mogućnostima zapošljavanja.
- 3.13. Studenti imaju mogućnost iskazati svoje mišljenje i dati prijedloge za poboljšanja, uz ostalo, i putem članstva u tijelima Fakulteta. Međutim, studenti su u razgovorima za vrijeme posjeta izjavili da nisu uvijek obaviješteni o mjerama provedenim na temelju

njihovih komentara, ne dobivaju uvijek povratne informacije te ne osjećaju da uvijek mogu otvoreno iznijeti svoje probleme.

Preporuka Stručnog povjerenstva je osigurati studentima dobivanje povratnih informacija o mjerama provedenim na temelju njihovih komentara.

- 3.14. Studenti nisu dovoljno obaviješteni o mjerama provedenim na temelju njihovih prijedloga i mišljenja.

4. Nastavnici

- 4.1. Visoko učilište zapošljava dovoljan broj nastavnog kadra, ali potrebno je poboljšati njihovu strukturu i kvalitetu.
- 4.2. Stručno povjerenstvo pronašlo je samo nekoliko dokaza o tome da Visoko učilište ima kvalitetnu politiku rasta i razvoja ljudskih resursa.
- 4.3. Kako bi se osigurala kvaliteta i kontinuitet poučavanja i učenja, na svim je studijskim programima zaposlen dovoljan broj nastavnika.
Iako Visoko učilište osigurava dovoljan broj nastavnika, potrebno je poraditi na unapređenju kvalitete njihovog rada.
- 4.4. Visoko učilište vodi brigu o broju stalno zaposlenih nastavnika tako da je omjer studenata i stalno zaposlenih nastavnika optimalan.
- 4.5. Visoko učilište formalno provodi pravila za profesionalno usavršavanje nastavnika, **ali bi trebalo razviti pravila za usavršavanje nastavnika koja će biti učinkovita.**
- 4.6. Stručno povjerenstvo nije naišlo na jasne dokaze o učinkovitosti postupaka Visokog učilišta za napredovanje nastavnika.
- 4.7. Stručno povjerenstvo nije pronašlo jasne dokaze o tome jesu li pravila koja se odnose na raspoređivanje nastavničkog opterećenja pravedna ili ne.

- 4.8. Visoko učilište djelomično brine o obavezama svojih nastavnika izvan Visokog učilišta. Postupci vezani uz praćenje izvaninstitucionalnog angažmana nastavnika nisu transparentni i Visoko učilište ne raspolaže instrumentima sankcioniranja.

5. Znanstvena i stručna djelatnost

- 5.1. Visoko učilište uspostavilo je određena pravila, ali ne i jasan strateški program znanstvenog istraživanja.

Visoko učilište bi trebalo uspostaviti pravila čija se provedba prati, vrednuje i revidira kroz definirane pokazatelje uspješnosti.

- 5.2. Planirajući i realizirajući plan istraživanja, Visoko učilište uglavnom predviđa i potiče suradnju s ostalim znanstvenim organizacijama i gospodarskim subjektima u Hrvatskoj i svijetu.

- 5.3. Na svim se razinama Visokog učilišta znanost djelomično priznaje kao komponenta koja pridonosi cjelokupnoj aktivnosti, što se može vidjeti iz intelektualnog doprinosa Visokog učilišta društvu te njegove reputacije.

- 5.4. Mladi znanstvenici su tijekom razgovora iznijeli svoje nezadovoljstvo sa situacijom na Instituciji.

- 5.5. Stručno povjerenstvo pronašlo je neke dokaze o tome da je Visoko učilište razvilo, ali samo djelomično provodi, politiku poticanja znanstvene izvrsnosti.

- 5.7. Visoko učilište prati dokaze o vlastitoj znanstvenoj produktivnosti, uključujući publikacije i izlaganja na konferencijama.

- 5.8. U skladu sa svojom misijom, Visoko učilište podržava stručnu djelatnost svojih znanstvenika i većinom prati dokaze o njoj.

6. Mobilnost i međunarodna suradnja

- 6.1. Iako je Visoko učilište razvilo postupke priznavanja ECTS bodova dolaznih studenata, broj studenata s drugih hrvatskih i međunarodnih visokih učilišta vrlo je ograničen.
Preporučuje se Visokom učilištu da privuče veći broj inozemnih gostujućih predavača i ponudi neke kolegije na engleskom jeziku.
- 6.2. Studenti imaju mogućnost dovršiti dio svojih studijskih programa u inozemstvu.
- 6.3. Međunarodna suradnja i mobilnost nastavnika u početnoj su fazi provedbe. Nastavnici Fakulteta gostovali su na inozemnim visokim učilištima kao gosti predavači. Ljetne su škole, također, dovele na Fakultet velik broj nastavnika iz inozemstva, promičući na taj način međunarodni dijalog među nastavnicima.
- 6.4. Visoko učilište je uključeno u brojna međunarodna udruženja srodnih institucija.
- 6.5. Kako Visoko učilište trenutno ne nudi studijske programe na stranim jezicima, uvjeti za privlačenje studenata iz inozemstva prilično su ograničeni. Priznavanje ECTS bodova za sve programe potaknuti će dolazak većeg broja inozemnih studenata u budućnosti.
Preporučuje se Visokom učilištu poduzimanje mjere za poboljšanje resursa za inozemne studente.
- 6.6. Visoko učilište još uvijek ne sudjeluje u Programu za cjeloživotno učenje Europske unije.
Preporučuje se Visokom učilištu da ispita mogućnosti suradnje u okviru Programa za cjeloživotno učenje Europske unije.
- 6.7. Visoko učilište je u početnoj fazi provedbe raznih oblika međunarodne suradnje.
Preporučuje se Visokom učilištu da razvije i proširi suradnju s međunarodnim institucijama.

7. Resursi: stručne službe, prostor, oprema i financije

- 7.1. Visoko učilište raspolaže dijelom resursa za učinkovito učenje svih svojih studenata.
- 7.2. Visoko učilište je u početnoj fazi provedbe razvijenih pravila za nenastavno osoblje i njihovo usavršavanje.
- 7.3. Laboratorijska oprema i protokoli za njezino korištenje udovoljavaju prihvaćenim međunarodnim standardima.
- 7.5. Iako Visoko učilište prikuplja, analizira i koristi informacije o svojim aktivnostima, trebalo bi ih bolje strukturirati i sustavno koristiti kao potporu programima unapređenja kvalitete svojih aktivnosti. Sustav pružanja povratnih informacija studentima na temelju ispunjenih anketa o zadovoljstvu studenata nije dovoljno razvijen.
Preporuka Stručnog povjerenstva Visokom učilištu je da na sustavniji način prikuplja i koristi informacije o svojim aktivnostima.
- 7.6. Veličina, iskoristivost, dostupnost i razina opremljenosti knjižnice samo malim dijelom osigurava odgovarajuću podršku studentima pri učenju i istraživanju.
- 7.7. Briga o održavanju odgovarajućeg omjera nastavnog i nenastavnog osoblja je način uobičajenoga strateškog planiranja Visokog učilišta.
- 7.8. Visoko učilište djelomično osigurava svoju financijsku održivost u skladu sa svojom misijom te omogućuje svim svojim studentima da završe upisane studijske programe.
- 7.9. Stručno povjerenstvo nije dobilo jasnu predodžbu o tome na koji način se kriterij o korištenju sredstava Institucije za podizanje kvalitete znanstvene i nastavne djelatnosti provodi u praksi, a zaprimilo je velik broj anonimnih primjedbi zaposlenika Fakulteta putem e-mail adrese na ovu temu.

ZAVRŠNO IZVJEŠĆE I PREPORUKE STRUČNOG POVJERENSTVA AKREDITACIJSKOM SAVJETU AGENCIJE ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE

OPAŽANJA STRUČNOG POVJERENSTVA

U sklopu postupka reakreditacije, prije samog posjeta Visokom učilištu, kreiran je javni e-mail za anonimne prijedloge i primjedbe (zaposlenika i studenata Fakulteta) koji je objavljen na mrežnoj stranici Fakulteta. Članovi Stručnog povjerenstva zaprimili su brojne e-maile djelomično proturječnog sadržaja. Putem e-maila te za vrijeme posjeta neki od zaposlenika Fakulteta izrazili su zabrinutost da će se, u slučaju da ukažu na pojedina pitanja ili određene teme, na njih, odnosno druge djelatnike Fakulteta, izvršiti pritisak. Stručno povjerenstvo je tijekom posjeta dio vremena odvojilo za održavanje sastanaka s manjim skupinama sudionika. Pored navedenog, većina prigovora odnosila se na sljedeće teme:

- nedostatak kvalitetnih nastavnika u polju digitalnih medija
- politika zapošljavanja ovisi o privatnim/obiteljskim vezama
- Uprava se odnosi prema Fakultetu kao prema „vlastitoj privatnoj tvrtki“
- manipulacije tijekom postupka izbora članova Fakultetskog vijeća i Uprave
- očito vršenje pritiska od strane Uprave Fakulteta i voditelja katedri na neke od sudionika sastanaka da ne razgovaraju s članovima Stručnog povjerenstva za vrijeme posjeta
- nedostatak fleksibilnosti studijskih programa (npr. Visoko učilište ne nudi mogućnost izvanrednog studiranja)
- migracijski problemi studenata koji su studiranje započeli u predbolonjskom sustavu (kao posljedica uvođenja Bolonjskog sustava)
- troškovi studiranja nisu transparentni (podložni pregovaranju).

Za vrijeme većine sastanaka sa Stručnim povjerenstvom, zaposlenici Fakulteta bili su neuobičajeno pasivni i tihi. Na pitanja Stručnog povjerenstva ponekad nisu odgovarali, a ponekad im je trebalo više vremena za odgovor. Tijekom cijelog posjeta, većina sastanaka održana je u restriktivnoj atmosferi. To se osobito odnosi na sastanak Stručnog povjerenstva sa skupinom mladih znanstvenika. Na uvodnom sastanku s Upravom Fakulteta, predstavnici Uprave spremno su odgovarali na upite Stručnog povjerenstva s unaprijed pripremljenim izjavama. Na drugom sastanku s predstavnicima Uprave, Stručno povjerenstvo ih je suočilo s

primjedbama i kritikama, što je izvuklo na površinu neke emotivne izjave koje su ukazale na vrlo tešku situaciju kada je riječ o upravljanju Fakultetom.

PREDNOSTI (SNAGE)

Grafički fakultet Sveučilišta u Zagrebu dobro je pripremio Samoanalizu. Svaki od Kriterija za ocjenu kvalitete visokih učilišta uzet je u obzir prilikom pisanja dokumenta. Predočeni su dostatni i dobro strukturirani statistički podaci o postojećim resursima, zaposlenicima i studentima. Proces prelaska na Bolonjski sustav studiranja dobro je dokumentiran.

Grafički fakultet ima prepoznatljivu poziciju unutar hrvatske grafičke industrije te dobar položaj unutar hrvatske istraživačke zajednice u području tiska i medija. Zaposlenici Fakulteta posvećeni su polju grafičke tehnologije i pokušavaju se povezati s međunarodnim istraživanjima u svom polju. Neke od nedavno izdanih znanstvenih publikacija prepoznatljive su na međunarodnoj razini.

NEDOSTACI (SLABOSTI)

Teško je razumjeti organizacijsku strukturu Fakulteta, koja je očito rezultat povijesnog razvoja te se ne čini smislenom. Fakultet je podijeljen u 19 (!) katedri. Većina katedri broji manje od tri zaposlenika. Za vrijeme sastanka s voditeljima katedri neki od voditelja nisu bili nazočni. Snažno se preporučuje uspostaviti jednostavniju organizacijsku strukturu koja bi uključivala 6 ili manje katedri.

Danas se grafička tehnologija sve više okreće prema digitalnim tehnologijama („paperless“). Grafički fakultet Sveučilišta u Zagrebu još uvijek je uglavnom usmjeren k “tradicionalnoj” industriji. Prijelaz s „tiskovnog“ prema „medijskom“ fakultetu zahtijeva više napora, sredstava i unutarnje reorganizacije.

Iako je Fakultet razvio složen sustav upravljanja kvalitetom, ovaj instrument predstavlja izolirani statistički model s malo direktnog utjecaja na unapređenje kvalitete nastave. Kvalitetu bi se moglo unaprijediti većim uključivanjem nastavnika i studenata u razvoj sustava upravljanja

kvalitetom. Sudjelovanje studenata u tom sustavu trebalo bi biti obavezno, a sveučilišnu studentsku anketu trebalo bi prilagoditi potrebama Grafičkog fakulteta.

Grafički bi fakultet trebalo primorati da razvije dugoročnu strategiju za sljedećih 10 – 15 godina, uzimajući u obzir strukturne promjene u medijskoj industriji i razvoj studijskih programa za inozemne studente. Postoji snažan interes hrvatskih studenata, od kojih većina govori nekoliko stranih jezika, za studiranje u inozemstvu. Međutim, inozemni studenti nisu osobito motivirani za studij na Zagrebačkom sveučilištu. Stoga se Grafičkom fakultetu predlaže da razmotri uključivanje i jačanje određenih aspekata u svom profilu po kojima bi bio jedinstven i stoga privlačan inozemnim studentima.

Nadalje, prilikom dugoročnog strateškog planiranja trebalo bi voditi računa o potencijalnim umirovljenjima zaposlenika kao prilici za uspostavljanje nove interne organizacijske strukture i uvođenje novih sadržaja iz svijeta digitalnih medija u nastavni program.

OPĆE PREPORUKE

Nakon intenzivnih razgovora, Stručno povjerenstvo je pod snažnim dojmom da se Grafički fakultet nalazi u teškoj situaciji što se tiče upravljanja. Doima se kako postoje barem dvije suprotstavljene struje koje se bore, manje-više, otvoreno. S druge strane, Fakultet očito raspolaže kvalitetnim ljudskim potencijalima na svim akademskim razinama. Stručno povjerenstvo je pod snažnim dojmom nedostatka energije unutar institucije za pokretanje hitno potrebne reorganizacije Fakulteta. Za vrijeme posjeta stvoren je dojam pritiska i nedemokratske kulture upravljanja.

Stručno povjerenstvo, nakon intenzivne rasprave, preporučuje formiranje vanjskog tijela koje bi upravljalo Fakultetom na razdoblje od najmanje šest mjeseci. Ovo vanjsko upravljačko tijelo trebalo bi imati ovlasti uspostaviti novu, učinkovitu i jednostavniju organizacijsku i upravljačku strukturu Grafičkog fakulteta. Ono bi, također, trebalo odlučiti o vremenskom roku potrebnom za reorganizaciju i prenošenje ovlasti novoosnovanoj upravi Fakulteta. Navedeno tijelo trebalo bi kontinuirano izvještavati Agenciju za znanost i visoko obrazovanje. Ova je odluka Stručnog povjerenstva donesena jednoglasno.

PREPORUKE ZA UNAPREĐENJE KVALITETE

1. Upravljanje visokim učilištem i osiguravanje kvalitete

- Ojačati sustave osiguravanja i stalnog poboljšavanja kvalitete rezultata znanstvene i obrazovne djelatnosti te formalizirati i ojačati sudjelovanje zaposlenika i studenata u njima.
- Uvesti formalni mehanizam redovitog pružanja povratnih informacija o praćenju kvalitete nastave na razini Institucije za sve nastavnike i studente, osobito uzimajući u obzir rezultate studentske ankete.
- Uspostaviti unutarnje mehanizme za praćenje kvalitete znanstvenog rada koji će se učinkovito provoditi u praksi.
- Razviti vlastite interne upitnike o etičnom ponašanju unutar Institucije.

2. Studijski programi

- Potrebno je unaprijediti postojeći sustav učenja.

3. Studenti

- Poraditi na jačanju statističkih podataka o zapošljivosti i osnažiti kontakte sa osobama koje su stekle kvalifikacije Fakulteta.
- Posvetiti više pažnje kako bi se osiguralo da studenti dobiju povratne informacije o mjerama provedenim na temelju njihovih komentara.

4. Nastavnici

- Iako Visoko učilište osigurava dovoljan broj nastavnika, potrebno je poraditi na unapređenju kvalitete njihovog rada.
- Razviti učinkovita pravila za usavršavanje nastavnika.

5. Znanstvena i stručna aktivnost

- Uspostaviti pravila čija se provedba prati, vrednuje i revidira kroz definirane pokazatelje uspješnosti.

6. Međunarodna suradnja i mobilnost

- Privući veći broj inozemnih gostujućih predavača i ponuditi neke kolegije na engleskom jeziku.
- Poduzeti mjere za poboljšanje resursa za inozemne studente.
- Ispitati mogućnosti suradnje u okviru Programa za cjeloživotno učenje Europske unije.
- Razviti i proširiti suradnju s međunarodnim institucijama.

7. Resursi: stručne službe, prostor, oprema i financije

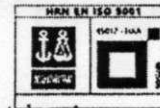
- Sakupljati i koristiti informacije o svojim aktivnostima na sustavniji način u svrhu unapređenja kvalitete čitave Institucije.



REPUBLIKA HRVATSKA
MINISTARSTVO ZNANOSTI, OBRAZOVANJA I SPORTA

KLASA: UP/I-602-04/12-13/00084
URBROJ: 533-20-12-0003

Zagreb, 11. prosinca 2012.



Republika Hrvatska
SVEUČILIŠTE U ZAGREBU
251-80 GRAFIČKI FAKULTET

Primljeno: B. N. N.	Org. jed.
Klasifikacijska oznaka: UP/I-602-04/12-13/00084	
Urudžbeni broj: 154-20-12-9	Pril. Vrij.

Na temelju odredbe članka 22. stavka 4. Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju („Narodne novine“, br. 45/09), a po pozitivnoj akreditacijskoj preporuci Agencije za znanost i visoko obrazovanje od 26. studenoga 2012. godine (Klasa: 602-04/12-04/0018; Urbroj: 355-02-04-12-5) donesenoj u postupku reakreditacije Grafičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu uz prethodno mišljenje Akreditacijskog savjeta Agencije, ministar znanosti, obrazovanja i sporta izdaje

POTVRDU

Ovim se potvrđuje da Grafički fakultet Sveučilišta u Zagrebu ispunjava uvjete za obavljanje dijela djelatnosti visokog obrazovanja, osim izvođenja preddiplomskoga sveučilišnog *studija Grafička tehnologija; smjerovi: Tehničko tehnološki, Dizajn grafičkih proizvoda*, na lokaciji Zagreb, i znanstvene djelatnosti utvrđene odredbama Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju („Narodne novine“, broj 45/09), Pravilnika o sadržaju dopusnice i uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje studijskog programa i reakreditaciju visokih učilišta („Narodne novine“, broj 24/10), Pravilnika o uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje znanstvene djelatnosti, uvjetima za reakreditaciju znanstvenih organizacija i sadržaju dopusnice („Narodne novine“, broj 83/10) te Kriterija za ocjenu kvalitete visokih učilišta u sastavu sveučilišta Agencije za znanost i visoko obrazovanje od 29. lipnja 2011. godine (Klasa: 003-08/11-02/0005; Urbroj: 355-02-04-11-8).

Ovlašćuje se Agencija za znanost i visoko obrazovanje na naknadno praćenje djelatnosti Grafičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu koje obuhvaća sljedeće:

- dostavljanje Agenciji izvješća u skladu s preporukama za poboljšanje, a poglavito u odnosu na organizacijsku i upravljačku strukturu Fakulteta u roku od šest mjeseci od dana dostavljanja Pisma očekivanja;
- donošenje i dostavljanje Agenciji strateškog programa znanstvenih istraživanja u roku od jedne godine od dana izdavanja potvrde za razdoblje od najmanje pet godina u znanstvenom području obavljanja djelatnosti Fakulteta.

Temeljem odredbe članka 2. Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju ova Potvrda ima karakter javne isprave.



Dostaviti:

1. Sveučilištu u Zagrebu, Trg maršala Tita 14, Zagreb
2. Grafičkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu, Getaldićeva 2, Zagreb
3. Agenciji za znanost i visoko obrazovanje, Donje Svetice 38/V, Zagreb
4. Pismohrani.





REPUBLIKA HRVATSKA
MINISTARSTVO ZNANOSTI, OBRAZOVANJA I SPORTA

KLASA: UP/I-602-04/12-13/00084
URBROJ: 533-20-12-0002

Zagreb, 11. prosinca 2012.

Ovo je stavbu
na koje
(između ostalog)

GRAFIČKI FAKULTET
SVEUČILIŠTA U ZAGREBU
n/r dekanice prof. dr. sc. Diane Milčić

Getaldićeva 2
10 000 ZAGREB

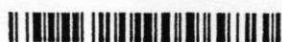
Predmet: Pismo očekivanja Grafičkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu

Temeljem odredbe članka 22. stavka 4. Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju („Narodne novine“, broj 45/09), a po Akreditacijskoj preporuci Agencije za znanost i visoko obrazovanje od 26. studenoga 2012. godine (Klasa: 602-04/12-04/0018; Urbroj: 355-02-04-12-5; u daljnjem tekstu: Akreditacijska preporuka) donesenoj u reakreditacijskom postupku, ukazuje se Grafičkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu (u daljnjem tekstu: Fakultet) da ukloni nedostatke u obavljanju dijela djelatnosti visokog obrazovanja utvrđene Akreditacijskom preporukom.

U provedenom postupku reakreditacije kojeg je temeljem godišnjeg plana provela Agencija za znanost i visoko obrazovanje vrednovano je u kojoj mjeri visoko učilište ispunjava uvjete za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja utvrđene Zakonom o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju („Narodne novine“, broj 45/09), Pravilnikom o sadržaju dopusnice i uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje studijskog programa i reakreditaciju visokih učilišta („Narodne novine“, broj 24/10) te Kriterijima za ocjenu kvalitete visokih učilišta u sastavu sveučilišta Agencije za znanost i visoko obrazovanje od 29. lipnja 2011. godine (Klasa: 003-08/11-02/0005; Urbroj: 355-02-04-11-8).

Utvrđeni su, pritom, sljedeći nedostaci u obavljanju dijela djelatnosti Fakulteta koji se odnose na preporuke za poboljšanje organizacijsku i upravljačku strukturu kao i na kvalitetu izvođenja preddiplomskoga sveučilišnog studija *Grafička tehnologija*; smjerovi: *Tehničko tehnološki, Dizajn grafičkih proizvoda*, na lokaciji Zagreb:

- nedostatan broj nastavnika s punim radnim vremenom izabranih u znanstveno-nastavna zvanja i/ili umjetničko-nastavna zvanja
- omjer između ukupnog broja upisanih studenata i ukupnog broja stalno zaposlenih nastavnika ne odgovara propisanom odnosu koji ne smije biti veći od 30:1.



Rok za uklanjanje utvrđenih nedostataka je tri godine od dana primitka ovog Pisma očekivanja.

U navedenom razdoblju Fakultet mora smanjiti upisne kvote za nove generacije studenata na navedeni preddiplomski sveučilišni studij koji se izvodi tako da planskim smanjenjem broja upisanih studenata osigura u navedenom roku ispunjavanje minimalnih uvjeta za obavljanje dijela djelatnosti visokog obrazovanja.

Ukoliko Fakultet nakon isteka navedenog roka ne ukloni utvrđene nedostatke Fakultetu će se izdati uskrata za naznačeni dio djelatnosti visokog obrazovanja.

Ukoliko Fakultet prije isteka navedenog roka ukloni utvrđene nedostatke i o tome dostavi odgovarajuće dokaze razmotrit će se izdavanje potvrde o ispunjavanju uvjeta za obavljanje djelatnosti.

MINISTAR

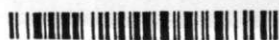


Dr. sc. Željko Jovanović



Dostaviti:

1. Naslovu
2. Sveučilištu u Zagrebu, Trg maršala Tita 14, Zagreb
3. Agenciji za znanost i visoko obrazovanje, Donje Svetice 38/V, Zagreb
4. Pismohrani.





KLASA: 602-04/12-04/0018
URBROJ: 355-02-04-12-5
Zagreb, 26. studeni 2012.

① ✓

AKREDITACIJSKA PREPORUKA
Agencije za znanost i visoko obrazovanje
u postupku reakreditacije Grafičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu

1. Uvod

U postupku reakreditacije visokih učilišta, koja je temeljem godišnjeg plana Agencije za znanost i visoko obrazovanje (u daljnjem tekstu: Agencija), provedena u akademskoj godini 2011./2012., vrednovan je Grafički fakultet Sveučilišta u Zagrebu.

Stručno povjerenstvo imenovano od strane Akreditacijskog savjeta Agencije obavilo je posjet visokom učilištu dana 28. i 29. ožujka 2012. godine, a njihov se rad temeljio na samoanalizi koju je izradilo vrednovano visoko učilište, Pravilniku o sadržaju dopusnice te uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje studijskog programa i reakreditaciju visokih učilišta („Narodne novine“, broj 24/10), Pravilniku o uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje znanstvene djelatnosti, uvjetima za reakreditaciju znanstvenih organizacija i sadržaju dopusnice („Narodne novine“, broj 83/10) te na temelju „Kriterija za ocjenu kvalitete visokih učilišta u sastavu sveučilišta“ koje je na prijedlog Akreditacijskog savjeta donijela Agencija. Nakon obavljenog posjeta, povjerenstvo je donijelo završno izvješće na koje je svoje očitovanje dalo vrednovano visoko učilište.

Uzimajući u obzir izvješće stručnog povjerenstva i ocjenu kvalitete koju je donijelo stručno povjerenstvo te podatke o uvjetima koje visoko učilište treba ispunjavati u postupku reakreditacije sukladno gore navedenim Pravilnicima, Akreditacijski savjet je na 33. sjednici, održanoj dana 20. studenog 2012. godine, raspravljao o vrednovanom visokom učilištu te donio stručno mišljenje.

2. Uvjeti propisani Pravilnicima

Vežano uz uvjete propisane Pravilnikom o sadržaju dopusnice te uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje studijskog programa i reakreditaciju visokih učilišta, analizom podataka koje je dostavilo visoko učilište, utvrđeno je da sveučilišni preddiplomski studijski program *Grafička tehnologija; smjerovi: Tehničko tehnološki, Dizajn grafičkih proizvoda* ne udovoljava kriteriju iz članka 13. stavka 2., kojim je propisano da od ukupnog broja norma sati za sveučilišni studijski program najmanje jednu polovicu trebaju izvoditi zaposlenici s punim radnim vremenom izabrani u znanstveno-nastavna i/ili umjetničko-nastavna zvanja.

Vežano uz uvjete propisane Pravilnikom o uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje znanstvene djelatnosti, uvjetima za reakreditaciju znanstvenih organizacija i sadržaju dopusnice, analizom podataka koje je dostavilo visoko učilište, utvrđeno je da Grafički fakultet Sveučilišta u Zagrebu treba donijeti svoj strateški program znanstvenih istraživanja u skladu s Pravilnikom.

obzirom na preporuke za poboljšanje koje se odnose na organizacijsku i upravljačku strukturu Fakulteta kao i kvaliteta izvođenja sveučilišnog preddiplomskog studijskog programa *Grafička tehnologija*; smjerovi: *Tehničko tehnološki, Dizajn grafičkih proizvoda* zbog nedostatnog broja nastavnika s punim radnim vremenom izabranih u znanstveno-nastavna zvanja i/ili umjetničko-nastavna zvanja.

Agencija stoga smatra da bi se zabranom upisa studenata na navedeni studijski program u određenom roku, visokom učilištu omogućilo da ispuni uvjete propisane Pravilnikom, odnosno da zadovolji minimalne kriterije neophodne za izvođenje studijskog programa.

Nadalje je utvrđeno da Grafički fakultet Sveučilišta u Zagrebu nema strateški program znanstvenih istraživanja za razdoblje od najmanje pet godina u znanstvenom području u kojem Fakultet obavlja djelatnost.

Sukladno svemu navedenom, a temeljem članka 22. stavka 3. Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju („Narodne novine“, broj 45/09) te uz prethodno mišljenje Akreditacijskog savjeta, doneseno na 33. sjednici, održanoj dana 20. studenog 2012. godine, Agencija za znanost i visoko obrazovanje preporuča ministru nadležnom za znanost i visoko obrazovanje:

1. Izdavanje pisma očekivanja s rokom uklanjanja nedostataka od 3 godine sa zabranom upisa studenata na sveučilišni preddiplomski studijski program *Grafička tehnologija*; smjerovi: *Tehničko tehnološki, Dizajn grafičkih proizvoda* **Grafičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu**, na lokaciji Zagreb, u razdoblju određenom pismom očekivanja.

Ukoliko visoko učilište ispuni tražene uvjete prije isteka pisma očekivanja, preporuča se, po dostavi dokaza, razmotriti izdavanje potvrde o ispunjavanju uvjeta za obavljanje djelatnosti.

2. Naknadno praćenje djelatnosti Grafičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu koje obuhvaća sljedeće:

- dostavljanje Agenciji za znanost i visoko obrazovanje **izvješća u skladu s preporukama za poboljšanje, a poglavito u odnosu na organizacijsku i upravljačku strukturu Fakulteta, u roku od 6 mjeseci od dana dostavljanja pisma očekivanja**

- donošenje i dostavljanje Agenciji strateškog programa znanstvenih istraživanja za razdoblje od najmanje pet godina u znanstvenom području u kojem Fakultet obavlja djelatnost, **u roku od 1 godine od dana dostavljanja pisma očekivanja.**

Ravnateljica

Prof. dr. sc. Jasmina Havranek

Dostaviti:

1. Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta,



Klasa: 602-04/12-04/0018
Urbroj: 355-02-04-13-11
Zagreb, 27. veljače 2013.

AKREDITACIJSKA PREPORUKA
Agencije za znanost i visoko obrazovanje
u postupku reakreditacije Grafičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu

1. Uvod

U postupku reakreditacije visokih učilišta, koja je temeljem godišnjeg plana Agencije za znanost i visoko obrazovanje (u daljnjem tekstu: Agencija), provedena u akademskoj godini 2011./2012., vrednovan je Grafički fakultet Sveučilišta u Zagrebu.

Stručno povjerenstvo imenovano od strane Akreditacijskog savjeta Agencije obavilo je posjet visokom učilištu dana 28. - 29. ožujka 2012. godine, a njihov se rad temeljio na samoanalizi koju je izradilo vrednovano visoko učilište, Pravilniku o sadržaju dopusnice te uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje studijskog programa i reakreditaciju visokih učilišta („Narodne novine“, broj 24/10), Pravilniku o uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje znanstvene djelatnosti, uvjetima za reakreditaciju znanstvenih organizacija i sadržaju dopusnice („Narodne novine“, broj 83/10) te na temelju „Kriterija za ocjenu kvalitete visokih učilišta u sastavu sveučilišta“ koje je na prijedlog Akreditacijskog savjeta donijela Agencija. Nakon obavljenog posjeta, povjerenstvo je donijelo završno izvješće na koje je svoje očitovanje dalo vrednovano visoko učilište.

Uzimajući u obzir izvješće stručnog povjerenstva i ocjenu kvalitete koju je donijelo stručno povjerenstvo te podatke o uvjetima koje visoko učilište treba ispunjavati u postupku reakreditacije sukladno gore navedenim Pravilnicima, Akreditacijski savjet je na 33. sjednici, održanoj dana 20. studenog 2012. godine, raspravljao o vrednovanom visokom učilištu i donio stručno mišljenje te je temeljem istog Agencija dana 26. studenog 2012. godine izdala akreditacijsku preporuku kojom se ministru nadležnom za znanosti i visoko obrazovanje preporuča izdavanje **pisma očekivanja s rokom uklanjanja nedostataka od 3 godine sa zabranom upisa studenata na sveučilišni preddiplomski studijski program *Grafička tehnologija*; smjerovi: *Tehničko tehnološki, Dizajn grafičkih proizvoda* Grafičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, na lokaciji Zagreb, u razdoblju određenom pisma očekivanja te naknadno praćenje djelatnosti Grafičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu koje obuhvaća sljedeće:**

- dostavljanje Agenciji za znanost i visoko obrazovanje **izvješća u skladu s preporukama za poboljšanje, a poglavito u odnosu na organizacijsku i upravljačku strukturu Fakulteta, u roku od 6 mjeseci od dana dostavljanja pisma očekivanja te donošenje i dostavljanje Agenciji strateškog programa znanstvenih istraživanja za razdoblje od najmanje pet godina u znanstvenom području u kojem Fakultet obavlja djelatnost, u roku od 1 godine od dana dostavljanja pisma očekivanja.**

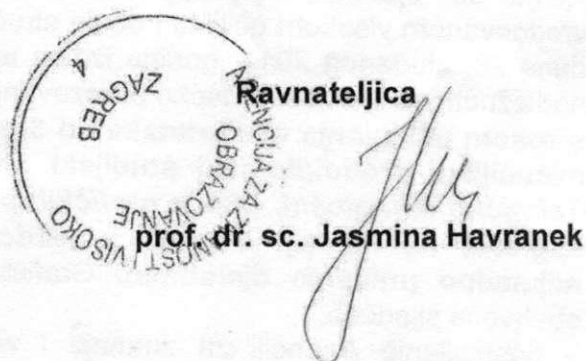
Na istoj sjednici Akreditacijskog savjeta, održanoj dana 20. studenog 2012. godine, Akreditacijski savjet Agencije donio je mišljenje kojim se Agenciji preporuča izdavanje akreditacijske preporuke kojom ministru nadležnom za znanost i visoko obrazovanje preporuča:

Uskrtu dopusnice za dio djelatnosti Grafičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu na lokaciji Split, odnosno za izvođenje studijskog programa preddiplomskog sveučilišnog studija **Grafička tehnologija; smjerovi: Tehničko-tehnološki, Dizajn grafičkih proizvoda.**

Na navedeno mišljenje Akreditacijskog savjeta Grafički fakultet Sveučilišta u Zagrebu imao je pravo prigovora sukladno točki 3.8. dokumenta *Postupak reakreditacije visokih učilišta*, od dana 25. rujna 2012. godine (KLASA: 003-08/11-02/0007, URBROJ: 355-01-12-12) **u roku od 15 dana** od dana dostave obavijesti o mogućnosti prigovora.

Kako visoko učilište nije iskoristilo mogućnost podnošenja prigovora na mišljenje Akreditacijskog savjeta u navedenom roku, nego je svojim dopisom od dana 13. prosinca 2012. godine (Klasa: 602-04/12-04/160, Urbroj: 251-80-12-1) upućenom Agenciji izjavilo da je suglasno s navedenim mišljenjem Akreditacijskog savjeta, temeljem članka 22. stavka 3. Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju („Narodne Novine“, broj 45/09) te uz prethodno mišljenje Akreditacijskog savjeta, doneseno na 33. sjednici, održanoj dana 20. studenog 2012. godine, Agencija za znanost i visoko obrazovanje preporuča ministru nadležnom za znanost i visoko obrazovanje:

Uskrtu dopusnice za dio djelatnosti Grafičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu na lokaciji **Split**, odnosno za izvođenje studijskog programa preddiplomskog sveučilišnog studija **Grafička tehnologija; smjerovi: Tehničko tehnološki, Dizajn grafičkih proizvoda.**


Ravnateljica
prof. dr. sc. Jasmina Havranek

Dostaviti:

1. Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta,
n/p ministra, doc. dr. sc. Željko Jovanović, Donje Svetice 38, Zagreb
2. Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta,
n/p pomoćnice ministra, prof.dr.sc. Ružica Beljo Lučić, Donje Svetice 38,
Zagreb
3. Grafički fakultet Sveučilišta u Zagrebu,
n/p dekanice, prof.dr.sc. Diana Milčić, Getaldićeva 2, Zagreb
4. Pismohrana, ovdje.



agencija za znanost i visoko obrazovanje

Republika Hrvatska
SVEUČILIŠTE U ZAGREBU
251-80 GRAFIČKI FAKULTET

azvo

KLASA: 602-04/12-04/0028

URBROJ: 355-02-04-13-16

Zagreb, 17. rujna 2013.

Primljeno: 23 9 13.	Org. jed.	
Klasifikacijska oznaka:	602-04/13-01/124	
Uredžbeni broj:	Pril.	Vrij.
251-02-13-1		

GRAFIČKI FAKULTET SVEUČILIŠTA U ZAGREBU

N/p dekanice prof.dr.sc.Diana Milčić

Getaldićeva 2

10000 ZAGREB

PREDMET: Pismo očekivanja Grafičkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu

- *Izvešće nakon šest mjeseci*
- *Obavijest, dostavlja se*

Poštovana prof.dr.sc. Milčić,

Akreditacijski je savjet Agencije za znanost i visoko obrazovanje zaprimio Vaše izvješće o aktivnostima provedenima u skladu s preporukama za poboljšanje navedenima u pismu očekivanja koje je Grafičkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu izdano po provedenom postupku reakreditacije s obvezom izvještavanja u roku od šest mjeseci te ga razmotrio na svojoj 41. sjednici održanoj 10. rujna 2013. g.

Akreditacijski je savjet suglasan da se Grafičkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu produži rok za uspostavu nove, učinkovitije i jednostavnije organizacijske i upravljačke strukture, a zaključno s istekom ove kalendarske godine nakon čega je potrebno Akreditacijskom savjetu Agencije ponovo dostaviti izvješće o provedenim aktivnostima.

S poštovanjem,

AGENCIJA ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE
Predsjednica
Akreditacijskog savjeta
ZAGREB
K. Barišić
prof.dr.sc. Karmela Barišić

Dostaviti:

1. Naslovu
2. Prof. dr. sc. Aleksa Bjeliš, rektor Sveučilišta u Zagrebu
3. Pismohrana, ovdje.

SVEUČILIŠTE U ZAGREBU
GRAFIČKI FAKULTET
ZAGREB, Getaldićeva 2

14-12

KLASA: UP/602-04/12-13/00084

URBROJ: 251-80-14-4

Zagreb, 9. prosinca 2014. godine

REPUBLIKA HRVATSKA
AGENCIJA ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE
Donje Svetice 38/5, 10 000 Zagreb
n/r ravnateljici, prof. dr. sc. Jasmini Havranek

Predmet: Pismo očekivanja Grafičkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu
- Izvješće nakon godinu dana, dostavlja se

Poštovani,

sukladno Akreditacijskoj preporuci Agencije za znanosti i visoko obrazovanje u postupku reakreditacije Grafičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu (KLASA: 602-04/12-04/0018, URBROJ:355-02-04-12-5, od 26. studenog 2012. godine; u daljnjem tekstu Preporuka), Pismu očekivanja (KLASA: UP/I-602-04/12-13/00084, URBROJ: 533-20-12-0005 od 20. prosinca 2012. godine) i Obavijesti Akreditacijskog savjeta Agencije za znanost i visoko obrazovanje (KLASA: 602-04/12-04/0028, URBROJ: 355-02-04-13-16 od 17. rujna 2013. godine) i (KLASA: 602-04/12-04/0018, URBROJ: 355-02-04-14-19 od 29. siječnja 2014. godine) u postavljenom roku dostavljamo izvješće o napretku i postignutim poboljšanjima glede izdanih preporuka u ranije navedenim dokumentima.

1. Na 5. izvanrednoj sjednici Fakultetskog vijeća u ak. god. 2013./2014., održanoj 24. veljače 2014., prihvaćen je tekst novog Statuta Grafičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu koji utvrđuje učinkovitiju organizacijsku i upravljačku strukturu Grafičkog fakulteta. Smanjen je broj katedri s dosadašnjih 19 na samo 6 katedri. Okrupnjavanjem nastavnih i znanstvenih potencijala u veće katedre olakšana je koordinacija među katedrama i podignut njihov znanstveni potencijal.
Odredbe usvojenog Statuta daju znatno veću važnost Dekanskom kolegiju kao savjetodavnom tijelu dekana. Dekanski kolegij, uz članove uprave Fakulteta, čine i voditelji katedri, stručnih službi te predstavnik studenata. Dekanski kolegij je najvažnija poveznica u novouspostavljenoj upravljačkoj strukturi Fakulteta.
Usvojeni tekst Statuta dobio je suglasnost Senata Sveučilišta u Zagrebu i stupio je na snagu 17. ožujka 2014. godine.
2. Nakon stupanja na snagu novog Statuta proveden je odgovarajući preustroj katedri i upravljačkih tijela te su provedeni izbori za predstavnike nastavnika i asistenata u Fakultetskom vijeću kao i izbori za voditelje katedri i njihove zamjenike.
3. Sukladno Preporuci Grafički fakultet je smanjio kvotu za upis na preddiplomski studij. Za akademsku godinu 2013./2014. je upisna kvota smanjena za 7%, a smanjena kvota primijenjena je i kod upisa u ak. god. 2014./2015. Grafički fakultet intenzivno radi na povećanju ukupnog broja zaposlenika koji izvode nastavu na preddiplomskom studiju te se očekuje ostvariti potreban broj nastavnika s punim radnim vremenom izabranih u

znanstveno–nastavno i/ili umjetničko–nastavno zvanje i prije postavljenog roka koji istječe za godinu dana.

Slijedom iznesenog Fakultetsko vijeće na svojoj 6. izvanrednoj sjednici, održanoj 26. svibnja 2014. godine donijelo je Izvedbeni plan nastave za ak. g. 2014./2015. po kojem su znanstveno–nastavni zaposlenici Fakulteta trebali obavljati 52,16 % ukupne nastave na preddiplomskom studiju odnosno 54,48 % nastave na diplomskom studiju. Analizom provođenja nastave u zimskom semestru ak. g. 2014./2015. utvrđena su veća odstupanja izvedbe nastave od izvedbenog plana nastave. Pretpostavivši da će se u ljetnom semestru ak. g. 2014./2015. nastava izvoditi dosljedno po izvedbenom planu nastave, za pretpostaviti je da će, zbog odstupanja izvedbe u zimskom semestru, doći do smanjenja udjela znanstveno–nastavnih zaposlenika u ukupnoj nastavi na 46,07 % na preddiplomskom, odnosno 52,41 % na diplomskom studiju i probijanja odgovarajućeg uvjeta iz pisma očekivanja Ministra.

4. Dne 8. studenog 2014. Fakultetsko vijeće je izabralo izv. prof. dr. sc. Klaudia Papa za dekana, a dne 10. prosinca 2014. Fakultetsko vijeće je izabralo prodekane: izv. prof. dr. sc. Vesnu Džimbeg Malčić, prof. dr. sc. Nikolu Mrvca i doc. dr. sc. Igora Majnarića. Mandati dekana i prodekana započinju 1. siječnja 2015. i traju do 30. rujna 2016.

Slijedom iznesenog zaključujemo da je Grafički fakultet ispunio glavninu zadataka iz Pisma očekivanja Ministra, u drugoj godini nakon njegova izdavanja.

S poštovanjem,



Obnašatelj dužnosti dekana:

prof. dr. sc. Borivoj Modlic

DOSTAVITI:

1. Naslovniku
2. Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta, Donje Svetice 38/V, 10 000 Zagreb, n/r pomoćnici ministra prof. dr. sc. Ružić Beljo Lučić
3. Sveučilištu u Zagrebu, n/r rektoru, prof. dr. sc. Damiru Borasu, Trg maršala Tita 14, 10 000 Zagreb
4. Pismohrani



KLASA: 602-04/12-04/0018

URBROJ: 355-02-04-15-21

Zagreb, 19. siječnja 2015.

Grafički fakultet Sveučilišta u Zagrebu

Getaldićeva 2

10000 Zagreb

n/p: dekana prof.dr.sc. Klaudio Pap

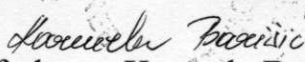
Poštovani dekane Pap,

Agencija za znanost i visoko obrazovanje je sukladno Akreditacijskoj preporuci i Pismu očekivanja od 20. prosinca 2012. godine, izdanima u postupku reakreditacije Grafičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, zaprimila redovito godišnje izvješće o poduzetim aktivnostima na Vašem visokom učilištu.

Slijedom navedenoga, Akreditacijski je savjet na svojoj 58. sjednici razmotrio i prihvatio navedeno izvješće.

S poštovanjem.

Predsjednica Akreditacijskog savjeta


Prof. dr. sc. Karmela Barišić

1
SVEUČILIŠTE U ZAGREBU
GRAFIČKI FAKULTET
ZAGREB, Getaldićeva 2

3.

KLASA: UP/~~602-04/12-13/00084~~ 602-04/15-04/84
URBROJ: 251-80-15-5
Zagreb, 25. studenoga 2015.

REPUBLIKA HRVATSKA
AGENCIJA ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE
Donje Svetice 38/5, 10 000 Zagreb
n/r ravnateljici, prof. dr. sc. Jasmini Havranek

PREDMET: Pismo očekivanja Grafičkom fakultetu Sveučilista u Zagrebu
- Konačno izvješće, nakon završene ak. god, 2014./2015., dostavlja se

Poštovani,

sukladno Akreditacijskoj preporuci Agencije za znanosti i visoko obrazovanje u postupku reakreditacije Grafičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu (KLASA: 602-04/12-04/0018, URBROJ: 355-02-04-12-5, od 26. studenoga 2012. godine; u daljnjem tekstu Preporuka), Pismu očekivanja (KLASA: UP/I-602-04/12-13/00084, URBROJ: 533-20-12-0005 od 20. prosinca 2012. godine) i Obavijesti Akreditacijskoga savjeta Agencije za znanost i visoko obrazovanje (KLASA: 602-04/12-04/0028, URBROJ: 355-02-04-13-16 od 17. rujna 2013. godine), (KLASA: 602-04/12-04/0018, URBROJ: 355-02-04-14-19 od 29. siječnja 2014. godine) i (KLASA: 602-04/12-04/0018, URBROJ: 355-02-04-15-21 od 19. siječnja 2015. godine) u postavljenom roku dostavljamo konačno izvješće o ispunjenju zadanih preporuka u ranije navedenim dokumentima.

1. Na 5. izvanrednoj sjednici Fakultetskog vijeća u ak. god. 2013./2014., održanoj 24. veljače 2014. godine je usvojen novi Statut Grafičkog fakulteta Sveučilista u Zagrebu koji utvrđuje učinkovitiju organizacijsku i upravljačku strukturu Grafičkog fakulteta. Smanjen je broj katedri s dosadašnjih 19 na samo 6 katedri. Okrupnjavanjem nastavnih i znanstvenih potencijala u veće katedre olakšana je koordinacija među katedrama i podignut njihov znanstveni potencijal. Odredbe usvojenog Statuta daju znatno veću važnost Dekanskom kolegiju kao savjetodavnom tijelu dekana. Dekanski kolegij, uz članove uprave Fakulteta, čine i voditelji katedri, stručnih službi te predstavnik studenata. Dekanski kolegij je najvažnija poveznica u novouspostavljenoj upravljačkoj strukturi Fakulteta. Usvojeni tekst Statuta dobio je suglasnost Senata Sveučilišta u Zagrebu i stupio je na snagu 17. ožujka 2014. godine.

Statut je, u tiskanom obliku, u izvorniku, prethodno dostavljen uz predmetni dopis – Izvješće nakon godinu dana (KLASA: UP/602-04/12-013/00084, URBROJ: 251-80-13-3) dana 20. prosinca 2013. godine, a dostupan je i na mrežnim stranicama Grafičkog fakulteta.

2. Nakon stupanja na snagu novog Statuta proveden je odgovarajući preustroj katedri i upravljačkih tijela te su provedeni izbori za predstavnike nastavnika i asistenata u Fakultetskom vijeću kao i izbori za voditelje katedri i njihove zamjenike.
3. Dana 8. studenoga 2014. godine Fakultetsko vijeće je izabralo prof. dr. sc. Klaudia Papa za dekana, a dana 10. prosinca 2014. godine prodekane: izv. prof. dr. sc. Vesnu Džimbeg Malčić, prof. dr. sc. Nikolu Mrvca i doc. dr. sc. Igora Majnarića. Mandati dekana i prodekana započeli su 1. siječnja 2015. godine i traju do 30. rujna 2016. godine.
4. Na 4. izvanrednoj sjednici Fakultetskog vijeća u ak. god. 2013./2014., održanoj 20. prosinca 2013. godine je usvojena Strategija znanstvenih istraživanja Grafičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu – od 2014. do 2020. godine, koja je, u tiskanom obliku, u izvorniku, dostavljena uz predmetni dopis – Izvješće nakon godinu dana (KLASA: UP/602-04/12-013/00084, URBROJ: 251-80-13-3) dana 20. prosinca 2013. godine, a dostupna je i na mrežnim stranicama Grafičkog fakulteta.

Sukladno Preporuci Grafički fakultet je smanjio kvotu za upis na preddiplomski studij. Za akademske godine 2013./2014. i 2014./2015. upisna kvota je smanjena za 7%, a smanjena kvota je primijenjena i kod upisa u ak. god. 2015./2016.

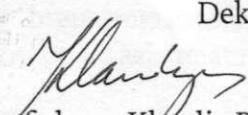
- 6. Analizom provedene nastave ak. g. 2014./2015. je utvrđeno da su znanstveno-nastavni i/ili umjetničko-nastavni zaposlenici Fakulteta, s punim radnim vremenom, u zimskom semestru preddiplomskoga studija proveli nastavu u postotku zastupljenosti od 46,07 %, a u ljetnom semestru u postotku zastupljenosti od 55,95 %, što daje ukupan postotak zastupljenosti znanstveno-nastavnih i/ili umjetničko-nastavnih zaposlenika u nastavi preddiplomskoga studija, za cijelu ak. g. 2014./2015., od 50,90 % (Prilog 1).
U nastavi diplomskoga studija su znanstveno-nastavni i/ili umjetničko-nastavni zaposlenici, za cijelu ak. god. 2014./2015., zastupljeni u postotku od 50,56%.
- 7. Grafički fakultet je u ak. god. 2014./2015. intenzivno radio na povećanju ukupnog broja zaposlenika koji izvode nastavu na preddiplomskom studiju. Sukladno tome je provedeno pet (5) novih izbora u znanstveno-nastavno zvanje docent (Prilog 2), koji zaposlenici su angažirani i na izvođenju vježbi i seminara te što će u ak. god. 2015./2016. dodatno povećati udio nastavnika s punim radnim vremenom, izabраниh u znanstveno-nastavno i/ili umjetničko-nastavno zvanje, u nastavi. Također je, u ak. god. 2014./2015., Grafički fakultet Sveučilišta u Zagrebu, po prvi puta, proveo izbor predloženika za prof. emeritus, koji je potvrđen od strane Senata Sveučilišta u Zagrebu i tako ispunio svoju jediničnu kvotu u navedenom zvanju. Na dan 25. studenoga 2015. godine je omjer broja stalno zaposlenih nastavnika u znanstveno nastavnom i/ili umjetničko-nastavnom zvanju prema ukupnom broju upisanih studenata preddiplomskoga studija iznosio: jedan prema dvanaest (1 : 12) (Prilog 3).

Slijedom iznesenog zaključujemo da je Grafički fakultet ispunio sve zadatke iz Pisma očekivanja Ministra i prije zadanog roka.

U PRIVITKU:

- 1. Prilog 1 – Izvješće - zastupljenost znanstveno-nastavnih i/ili umjetničko nastavnih zaposlenika u nastavi na Grafičkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu u ak. god. 2014./2015.,
- 2. Prilog 2 - Potvrde izbora u znanstveno-nastavno zvanje i na radno mjesto docenta na Grafičkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu u 2015. godini (5 potvrda),
- 3. Prilog 3 – Analiza broja upisanih studenata Preddiplomskog studija grafičke tehnologije u ak. god. 2015./2016. po nastavniku

S poštovanjem,

Dekan

 prof. dr. sc. Klaudio Pap

DOSTAVITI:

- 1. Naslovniku, poštom preporučeno, s povratnicom,
- 2. Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta, Donje Svetice 38/V, 10 000 Zagreb, n/r pomoćnici ministra prof. dr. sc. Ružici Beljo Lučić, poštom preporučeno, s povratnicom,
- 3. Sveučilištu u Zagrebu, n/r rektoru, prof. dr. sc. Damiru Borasu, Trg maršala Tita 14,10 000 Zagreb, poštom preporučeno, s povratnicom,
- 4. Pismohrani



KLASA: 602-04/12-04/0018

URBROJ: 355-02-04-15-0024

Zagreb, 21. prosinca 2015.

**GRAFIČKI FAKULTET SVEUČILIŠTA U
ZAGREBU**

n/p dekana, prof.dr.sc. Klaudio Pap
Getaldićeva 2
10 000 Zagreb

PREDMET: Akreditacijska preporuka Agencije za znanost i visoko
obrazovanje u postupku reakreditacije
- **dostavlja se-**

Poštovani,

Sukladno članku 22. stavku 3. Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju („Narodne novine“, broj 45/09), Agencija za znanost i visoko obrazovanje je, u postupku reakreditacije, donijela Akreditacijsku preporuku za Grafički fakultet Sveučilišta u Zagrebu.

Ovim putem Vam istu dostavljamo na znanje.

S poštovanjem,

Ravnateljica

prof. dr. sc. Jasmina Havranek

U prilogu:

1. Akreditacijska preporuka

Dostaviti:

1. Naslovu,
2. Pismohrana, ovdje.



KLASA: 602-04/12-04/0018
URBROJ: 355-02-04-15-0023
Zagreb, 21. prosinca 2015.

AKREDITACIJSKA PREPORUKA
Agencije za znanost i visoko obrazovanje
u postupku reakreditacije Grafičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu

U postupku reakreditacije visokih učilišta, koja je temeljem godišnjeg plana Agencije za znanost i visoko obrazovanje (u daljnjem tekstu: Agencija), provedena u akademskoj godini 2011./2012., vrednovan je Grafički fakultet Sveučilišta u Zagrebu.

Dana 26. studenog 2012. godine Agencija je donijela Akreditacijsku preporuku (KLASA: 602-04/12-04/0018; URBROJ: 355-02-04-12-5) kojom je ministru nadležnom za znanost i visoko obrazovanje predloženo izdavanje pisma očekivanja s rokom uklanjanja nedostataka od 3 godine sa zabranom upisa studenata na sveučilišni preddiplomski studijski program *Grafička tehnologija; smjerovi: Tehničko tehnološki, Dizajn grafičkih proizvoda* Grafičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, na lokaciji Zagreb, u razdoblju određenom pismom očekivanja te naknadno praćenje djelatnosti Grafičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu koje obuhvaća sljedeće:

- dostavljanje Agenciji za znanost i visoko obrazovanje izvješća u skladu s preporukama za poboljšanje, a poglavito u odnosu na organizacijsku i upravljačku strukturu Fakulteta, u roku od 6 mjeseci od dana dostavljanja pisma očekivanja
- donošenje i dostavljanje Agenciji strateškog programa znanstvenih istraživanja za razdoblje od najmanje pet godina u znanstvenom području u kojem Fakultet obavlja djelatnost, u roku od 1 godine od dana dostavljanja pisma očekivanja.

Akreditacijska preporuka donesena je uz prethodno mišljenje Akreditacijskog savjeta koji je u postupku reakreditacije utvrdio kako navedeni studijski program ne udovoljava kriteriju iz članka 13. stavka 2. Pravilnika o sadržaju dopusnice te uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje studijskog programa i reakreditaciju visokih učilišta („Narodne Novine“, broj 24/10), kojim je propisano da od ukupnog broja norma sati za sveučilišni studijski program najmanje jednu polovicu trebaju izvoditi zaposlenici s punim radnim vremenom izabrani u znanstveno-nastavna i/ili umjetničko-nastavna zvanja. Akreditacijski savjet je također utvrdio da Grafički fakultet Sveučilišta u Zagrebu nema strateški program znanstvenih istraživanja za razdoblje od najmanje pet godina u znanstvenom području u kojem Fakultet obavlja djelatnost, a koji treba sadržavati sve elemente navedene u članku 3. stavku 1. točki 1. Pravilnika o uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje znanstvene djelatnosti, uvjetima za reakreditaciju znanstvenih organizacija i sadržaju dopusnice („Narodne Novine“, broj 83/10).

Navedenom preporukom također je bilo određeno da će se, ukoliko visoko učilište ispuni tražene uvjete prije isteka pisma očekivanja, po dostavi dokaza, razmotriti izdavanje potvrde o ispunjavanju uvjeta za obavljanje djelatnosti.

Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta izdalo je dana 20. prosinca 2012. godine pismo očekivanja Grafičkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu (KLASA: UP/I-602-04/12-13/00084; URBROJ: 533-20-12-0005) s rokom uklanjanja nedostataka od 3 godine.

Grafički fakultet Sveučilišta u Zagrebu se više puta očitovao o aktivnostima poduzetim u cilju otklanjanja nedostataka utvrđenih u postupku reakreditacije Fakulteta. Izvješća koja su sadržavala navedene aktivnosti dostavljena su Agenciji dana 22. prosinca 2013. godine, dana 15. prosinca 2014. godine, dok je 30. studenog 2015. godine Grafički fakultet Sveučilišta u Zagrebu dostavio Agenciji konačno izvješće koje je sadržavalo dokaze o ispunjavanju uvjeta koji su određeni pismom očekivanja.

Akreditacijski savjet je svu zaprimljenu dokumentaciju razmatrao na svojoj 69. sjednici održanoj dana 15. prosinca 2015. godine te je donio mišljenje o ispunjavanju uvjeta traženih pismom očekivanja.

Sukladno svemu gore navedenom, a temeljem članka 22. stavka 3. Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju („Narodne novine“, broj 45/09) te uz prethodno mišljenje Akreditacijskog savjeta, doneseno na 69. sjednici, održanoj dana 15. prosinca 2015. godine, Agencija za znanost i visoko obrazovanje preporuča ministru nadležnom za znanost i visoko obrazovanje:

10.3.2017. ✓ **Izdavanje potvrde o ispunjavanju uvjeta za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti** Grafičkom fakultetu Sveučilišta u Zagrebu,

✓ **2. Naknadno praćenje djelatnosti visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti** Grafičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu koje obuhvaća sljedeće:

16.10.2017. - donošenje akcijskog plana u cilju unaprjeđenja kvalitete u roku od 6 mjeseci od dana dostavljanja potvrde i dostavljanje akcijskog plana Agenciji, te

- izvještavanje Agencije jednom godišnje o realizaciji akcijskog plana uključujući ažuriranje uvjeta izvođenja u informacijskom sustavu kojeg koristi Agencija.

MO2VAG

MO2VAG

- 2016.
- 2017.

Ravnateljica

prof. dr. sc. Jasmina Hayranek

Dostaviti:

1. Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta,
n/p ministra, prof. dr. sc. Vedran Mornar, Donje Svetice 38, Zagreb,
2. Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta,
n/p pomoćnice ministra, prof.dr.sc. Ružica Beljo Lučić, Donje Svetice 38,
Zagreb,
3. Ministarstvo znanosti, obrazovanja i sporta,
n/p pomoćnika ministra, prof. dr. sc. Ivan Pejić, Donje Svetice 38, Zagreb,
4. Grafički fakultet Sveučilišta u Zagrebu,
n/p dekana, prof. dr. sc. prof. dr. sc. Klaudio Pap, Getaldićeva 2, Zagreb,
5. Sveučilište u Zagrebu,
n/p rektora, prof. dr. sc. Damir Boras, Trg maršala Tita 14, Zagreb,
6. Pismohrana, ovdje.



REAKREDITACIJA

Sažetak izvješća stručnog povjerenstva

Grafički fakultet
Sveučilišta u Zagrebu
Getaldićeva 2
10000 Zagreb
www.grf.unizg.hr

Studijski programi i razine

REAKREDITACIJA

Svrha

Provjeriti ispunjava li visoko učilište nužne uvjete propisane Pravilnikom o sadržaju dopusnice te uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje studijskih programa i reakreditaciju visokih učilišta. Donosi se ocjena kvalitete s preporukama za unapređenje kvalitete rada.

Postupak

Međunarodno peteročlano stručno povjerenstvo posjetilo je Grafički fakultet Sveučilišta u Zagrebu 28. i 29. ožujka 2012. godine te o provedenom vrednovanju sastavilo izvješće. Nakon reakreditacije i na temelju relevantnih činjenica, AZVO je donio akreditacijsku preporuku, uz prethodno mišljenje Akreditacijskog savjeta, stručnog tijela AZVO-a.

Konačnu odluku o ishodu reakreditacije donosi MZOS.

Stručno
povjerenstvo u postupku reakreditacije utvrdilo je određene prednosti i nedostatke visokog učilišta

PREDNOSTI

- Grafički fakultet Sveučilišta u Zagrebu dobro je pripremio Samoanalizu. Svaki od Kriterija za ocjenu kvalitete visokih učilišta uzet je u obzir prilikom pisanja dokumenta. Predočeni su dostatni i dobro strukturirani statistički podaci o postojećim resursima, zaposlenicima i studentima. Proces prelaska na Bolonjski sustav studiranja dobro je dokumentiran.
- Grafički fakultet ima prepoznatljivu poziciju unutar hrvatske grafičke industrije te dobar položaj unutar hrvatske istraživačke zajednice u području tiska i medija. Zaposlenici Fakulteta posvećeni su polju grafičke tehnologije i pokušavaju se povezati s međunarodnim istraživanjima u svom polju. Neke od nedavno izdanih znanstvenih publikacija prepoznatljive su na međunarodnoj razini.

NEDOSTATCI

- Organizacijska struktura Fakulteta, koja je očito rezultat povijesnog razvoja te se ne čini smislenom. Fakultet je podijeljen u 19 (!) katedri. Većina katedri broji manje od tri zaposlenika. Za vrijeme sastanka s voditeljima katedri neki od voditelja nisu bili nazočni. Snažno se preporučuje uspostaviti jednostavniju organizacijsku strukturu koja bi uključivala 6 ili manje katedri.
- Danas se grafička tehnologija sve više okreće prema digitalnim tehnologijama („paperless“). Grafički fakultet Sveučilišta u Zagrebu još uvijek je uglavnom usmjeren k „tradicionalnoj“ industriji. Prijelaz s „tiskovnog“ prema „medijskom“ fakultetu zahtijeva više napora, sredstava i unutarnje reorganizacije.
- Iako je Fakultet razvio složen sustav upravljanja kvalitetom, ovaj instrument predstavlja izolirani statistički model s malo direktnog utjecaja na unapređenje kvalitete nastave. Kvalitetu bi se moglo unaprijediti većim uključivanjem nastavnika i studenata u razvoj sustava upravljanja kvalitetom. Sudjelovanje studenata u tom sustavu trebalo bi biti obavezno, a sveučilišnu studentsku anketu trebalo bi prilagoditi potrebama Grafičkog fakulteta.
- Grafički bi fakultet trebalo primorati da razvije dugoročnu strategiju za sljedećih 10 – 15 godina, uzimajući u obzir strukturne promjene u medijskoj industriji i razvoj studijskih programa za inozemne



4.

REPUBLIKA HRVATSKA
MINISTARSTVO ZNANOSTI, OBRAZOVANJA I SPORTA

KLASA: UP/I-602-04/12-13/00084 602-04/16-01/84
URBROJ: 533-20-16-0014

Zagreb, 10. ožujka 2016.

Na temelju odredbe članka 159. Zakona o općem upravnom postupku (Narodne novine, br. 47/09) i članka 22. stavka 4. Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (Narodne novine, broj 45/09), a po pozitivnoj akreditacijskoj preporuci Agencije za znanost i visoko obrazovanje od 21. prosinca 2015. godine (Klasa: 602-04/12-04/0018, Ubroj: 355-02-04-15-0023; u daljnjem tekstu: Agencija) donesenoj u postupku reakreditacije Grafičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu, u akademskoj godini 2011./2012., uz prethodno mišljenje Akreditacijskoga savjeta Agencije, ministar znanosti, obrazovanja i sporta izdaje

POTVRDU

kojom se potvrđuje da Grafički fakultet Sveučilišta u Zagrebu (u daljnjem tekstu: Fakultet) ispunjava uvjete za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti, utvrđene odredbama Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (Narodne novine, broj 45/09), Pravilnika o sadržaju dopusnice i uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje studijskoga programa i reakreditaciju visokih učilišta (Narodne novine, broj 24/10), Pravilnika o uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje znanstvene djelatnosti, uvjetima za reakreditaciju znanstvenih organizacija i sadržaju dopusnice (Narodne novine, broj 83/10) te Kriterija za ocjenu kvalitete visokih učilišta u sastavu sveučilišta Agencije od 29. lipnja 2011. godine (Klasa: 003-08/11-02/0005; Ubroj: 355-02-04-11-8).

Slijedom navedenoga, sukladno odredbi članka 22. stavka 4. Zakona o osiguranju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju, na temelju akreditacijske preporuke Agencije, uz prethodno mišljenje Akreditacijskog savjeta sa 69. sjednice održane dana 15. prosinca 2015. godine, u postupku reakreditacije Fakulteta, ministar znanosti, obrazovanja i sporta izdaje potvrdu o ispunjavanju uvjeta za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti Fakulteta.

Na temelju odredbe članka 2. Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju, ova potvrda ima karakter javne isprave.

MINISTAR

Predrag Šustar

Dostaviti:

1. Sveučilištu u Zagrebu, n/r rektora prof. dr. sc. Damira Borasa, Trg maršala Tita 14, Zagreb
2. Grafičkom fakultet Sveučilišta u Zagrebu, n/r dekana prof. dr. sc. Klaudija Papa, Getaldićeva 2, Zagreb
3. Agenciji za znanost i visoko obrazovanje, n/r ravnateljice prof. dr. sc. Jasmine Havranek, Donje Svetice 38/V, Zagreb
4. Pismohrani.



SVEUČILIŠTE U ZAGREBU
GRAFIČKI FAKULTET
Zagreb, 19. listopada 2017.

Dekanu Fakulteta
- Ovdje

PREDMET: Radnje i aktivnosti Povjerenstva za upravljanje kvalitetom u svrhu pripreme izrade Akcijskoga plana djelovanja Sveučilišta u Zagrebu Grafičkoga fakulteta za poboljšanje kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju
- pregled, dostavlja se

Poštovani Dekane,

u nastavku dopisa Vam dostavljamo pregled radnji i aktivnosti koje su bile provedene u svrhu pripreme izrade Akcijskoga plana djelovanja Sveučilišta u Zagrebu Grafičkoga fakulteta za poboljšanje kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju.

Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom (u daljnjem tekstu: Povjerenstvo) je osnovano 9. veljače 2015. godine odlukom Fakultetskoga vijeća.

Povjerenstvo je održalo sastanke:

17. veljače 2015. godine, s dnevnim redom:

- *Organiziranje aktivnosti u izradi plana razvoja Grafičkoga fakulteta (Strategija).*

Na sastanku su članovima Povjerenstva dodijeljena područja aktivnosti, sukladno Priručniku o osiguravanju kvalitete Sveučilišta u Zagrebu.

16. ožujka 2015. godine, s dnevnim redom:

- *Evaluacija realizacije zadataka.*

Zaključeno je da je potrebno napraviti SWOT analizu obavljenih aktivnosti za svako područje posebno. (ESG, Područje aktivnosti 3 – 11).

14. travnja 2015. godine, s dnevnim redom:

- *Evaluacija realizacije zadataka.*

Zaključeno je da su sve aktivnosti osim 1. i 2. odrađene prema planu. Prikupljena je sva potrebna dokumentacija po područjima aktivnosti te su pobrojani nedostaci. Napravljena je rekapitulacija aktivnosti za izradu Priručnika za osiguravanje kvalitete Grafičkoga fakulteta. Sistematizirani su svi prikupljeni dokumenti prema područjima aktivnosti i smjernicama ESG-a 2015.

27. travnja 2015. godine Povjerenstvo podnosi Izvješće Fakultetskom vijeću o završetku 1. faze (PA 3 – 11), koje je jednoglasno prihvaćeno.

18. svibnja 2015. godine Povjerenstvo podnosi Izvješće Fakultetskom vijeću o izradi SWOT analiza koje će se koristiti ubuduće za izradu Akcijskoga plana Grafičkoga fakulteta.

U međuvremenu su osnovana 2 povjerenstva: Povjerenstvo za izradu strategije e-učenja i Povjerenstvo za cjeloživotno obrazovanje.

27. svibnja 2015. godine, s dnevnim redom:

- *Evaluacija realizacije zadataka.*

Definirani su detalji izrade dokumenata misije, vizije i politike kvalitete Grafičkoga fakulteta. Zaključeno je da je potrebno izraditi SWOT analize za preostala područja: znanstveno istraživačku djelatnost i međunarodnu suradnju i mobilnost.

23. lipnja 2015. godine Povjerenstvo podnosi Fakultetskom vijeću Radnu verziju Priručnika za osiguravanje kvalitete Grafičkoga fakulteta (180 stranica). Isti je usvojen 14. ožujka 2016. godine.

Povjerenstvo je osmislilo interne obrasce (10 komada) za kontinuirano prikupljanje podataka o nastavnicima i njihovim aktivnostima. Isti obrasci koriste se za izradu Plana aktivnosti za slijedeću te Godišnjega izvješća za tekuću akademsku godinu.

Povjerenstvo je 28. siječnja 2016. godine izradilo Protokol Sustava osiguravanja kvalitete na sastavnici u kojem je prikazana organizacijska struktura Grafičkoga fakulteta te odgovornost svih povjerenstava prema upravi Grafičkoga fakulteta.

Svaka organizacijska struktura na kraju akademske godine podnosi godišnje izvješće i Plan aktivnosti nadređenim prodekanima.

15. travnja 2016. godine je održan posjet Povjerenstva Sveučilišta u Zagrebu (u daljnjem tekstu: SuZ) za unutarnju prosudbu sustava osiguravanja kvalitete.

Povjerenstvo SuZ-a činili su:

1. prof. dr. sc. Renata Pernar sa Šumarskog fakulteta
2. doc. dr. sc. Dražen Tutić sa Geodetskog fakulteta
3. Marija Badovinac Škrinjar, voditeljica Ureda za upravljanje kvalitetom na Sveučilištu u Zagrebu.

Od strane Grafičkoga fakulteta su prisustvovali slijedeći članovi Povjerenstva, Uprave i administracije:

1. izv. prof. dr. sc. Vesna Džimbeg Malčić (PA 1,7)
2. doc. dr. sc. Igor Majnarić (PA 1,2,3,4,5,6,10,11)
3. izv. prof. dr. sc. Igor Zjakić (PA 8 + swot analize)
4. doc. dr. sc. Sonja Jamnicki (PA 9)
5. doc. dr. sc. Suzana Pasanec Preprotić (PA 2,3,4,5,6)
6. Ivana Žganjar, dipl. ing. (PA 9)
7. Nina Jelača, dipl. bibl. (PA 5,6)
8. Sanja Babić Getz (PA 2,3,4,5,6,10,11)

Na temelju Standarda i smjernica za osiguravanja kvalitete na Europskom prostoru visokoga obrazovanja (ESG) Povjerenstvo za upravljanje kvalitetom Grafičkoga fakulteta je odradilo razinu usklađenosti prema svih 13 ESG područja, a Povjerenstvo SuZ-a neke je ocjene korigiralo:

1.1 područje 1.1.1 – 1.1.10 – Politika osiguravanja kvalitete – prosječna ocjena 3

1.2 područje 1.2.1 – 1.2.9. – Izrada i odobravanje programa – prosječna ocjena 5

1.3 područje 1.3.1 – 1.3.15 – Učenje, izvedba nastave i vrjednovanje usmjereni na studente – prosječna ocjena 5

1.4 područje 1.4.1 – 1.4.5 – Upisi i napredovanja studenata, priznavanje i certificiranje – prosječna ocjena 5

1.5 područje 1.5.1 – 1.5.6 – Nastavno osoblje (kompetentnost nastavnika) – prosječna ocjena

- 1.6 područje 1.6.1 – 1.6.8 – Resursi za učenje i podrška studentima (financiranje aktivnosti učenja i izvedba nastave) – prosječna ocjena 5 – korigirano na 4
- 1.7 područje 1.7.1 – 1.7.8 – Upravljanja informacijama – prosječna ocjena 5
- 1.8 područje 1.8.1 – 1.8.9 – Informiranje javnosti (informacije o radu Fakulteta) – prosječna ocjena 5 – korigirano na 4
- 1.9 područje 1.9.1 – 1.9.9 – Kontinuirano praćenje i periodična revizija programa – prosječna ocjena 5 – korigirano na 4
- 1.10 područje 1.10.1 – 1.10.5 – Periodično vanjsko osiguravanje kvalitete u skladu s ESG-om – prosječna ocjena 5
- 1.11 područje 1.11.1 – 1.11.6 – Znanstveno - istraživačka i umjetnička djelatnost – prosječna ocjena 5 – korigirano na 4
- 1.12 područje 1.12.1 – 1.12.7 – Stručna djelatnost (poticanje stručne djelatnosti nastavnika) – prosječna ocjena 5 – korigirano na 4
- 1.13 područje 1.13.1 – 1.13.9 – Mobilnost i međunarodna suradnja – prosječna ocjena 5

Na sjednici Fakultetskoga vijeća održanoj 16. svibnja 2016. godine je usvojena Politika kvalitete, misija i vizija Grafičkoga fakulteta kojega je izradilo Povjerenstvo.

Od početka mandatnoga razdoblja, Povjerenstvo je izradilo Godišnja izvješća za ak. god. 2014./2015. i 2015./2016., te Planove aktivnosti za ak. god. 2015./2016. i 2016./2017. Ista su usvojena na sjednicama Fakultetskoga vijeća te proslijeđena URKV-i SUZ-a.

Povjerenstvo je izradilo i Informacijske pakete za preddiplomski, diplomski i doktorski studij (na hrvatskom i engleskom jeziku).

U ak. god. 2015./2016. Povjerenstvo je provelo anketu SUZ-a u zimskom i ljetnom semestru. 7. kolovoza 2016. godine, predsjednica Povjerenstva je popunila on-line Upitnik Agencije za znanost i visoko obrazovanje (u daljnjem tekstu: AZVO) o unutarnjem sustavu osiguravanja kvalitete visokoga učilišta.

Odlukom Fakultetskoga vijeća od 27. veljače 2017. godine, Povjerenstvo mijenja naziv u Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete.

Sukladno Akreditacijskoj preporuci AZVO-a na sjednici Fakultetskoga vijeća održanoj 6. ožujka 2017. godine je donijeta odluka o obvezi Grafičkoga fakulteta o izradi Akcijskoga plana za razdoblje ak. god. 2015./2016. – 2017./2018. i Strategiji razvoja u periodu 2017. – 2021. godine, u cilju unaprjeđenja kvalitete sastavnice.

Istoga dana izglasane su i Radne skupine zadužene za navedene aktivnosti.

20. ožujka 2017. godine Radna skupina za izradu nacрта prijedloga Akcijskoga plana je održala prvi sastanak te su podijeljeni radni zadatci.

U Akcijski plan su uključene i analize anketa SUZ-a koje studenti popunjavaju nakon završetka studijskih programa (preddiplomski i diplomski studij).

U analizama učinjenim za ak. god. 2014./2015., 2015./2016. te 2016./2017. naglašene su stavke na koje treba obratiti pažnju pri izradi novoga Akcijskoga plana.

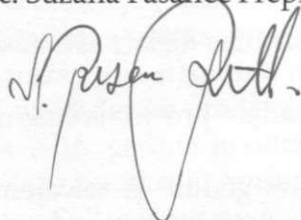
Članovi Povjerenstva su sudjelovali na sastancima s temama vezanim uz osiguravanje kontrole na visokim učilištima te su pohađali slijedeće radionice:

1. Stručni skup - Dan kvalitete Šumarskog fakulteta – 19. ožujka 2015. godine
2. Stručni skup - Dan kvalitete Šumarskog fakulteta – 31. ožujka 2016. godine
3. Quality Watch – IPA program EU – Predavanja o transparentnosti u osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju – 3. svibnja 2016. godine
4. AZVO – Prvi sastanak - Mreže jedinica sustava osiguravanja kvalitete na visokim učilištima u Republici Hrvatskoj (CroQAnet) – 19. prosinca 2016. godine

5. Quality Watch – IPA program EU – Kako građanima približiti informacije o kvaliteti visokih učilišta u Gradu Zagrebu - 16. ožujka 2017. godine
6. Stručni skup - Dan kvalitete Šumarskog fakulteta – 23. ožujka 2017. godine
7. AZVO –Mreža jedinica sustava osiguravanja kvalitete na visokim učilištima u Republici Hrvatskoj (CroQAnet) – 5. lipnja 2017. godine

Predsjednica Povjerenstva

Doc. dr. sc. Suzana Pasanec Preprotić



SVEUČILIŠTE U ZAGREBU
GRAFIČKI FAKULTET
ZAGREB, Getaldićeva 2

KLASA: 605-04/12-04/
URBROJ: 251-80-17-1
U Zagrebu, 19. listopada 2017.

NOVO
23.10.17.

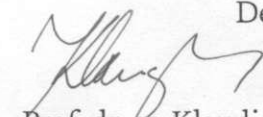
AGENCIJA ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE
Donje Svetice 38/5, 10000 Zagreb

PREDMET: Akreditacijska preporuka Agencije za znanost i visoko obrazovanje
u postupku reakreditacije Grafičkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu
- postupanje po preporuci, dostavlja se

Poštovani,

u privitku dopisa, a sukladno Vašoj Akreditacijskog preporuci u postupku reakreditacije našega fakulteta (KLASA: 602-04/12-04/0018, URBROJ: 355-02-04-15-0023) od 21. prosinca 2015. godine, dostavljamo Vam Akcijski plan djelovanja Sveučilišta u Zagrebu Grafičkog fakulteta za poboljšanje kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju za ak. god. 2017./2018. i 2018./2019.

Dekan:


Prof. dr. sc. Klaudio Pap

DOSTAVITI:
1. Naslovniku
2. Pismohrana

Sveučilište u Zagrebu
Grafički fakultet
Zagreb, Getaldićeva 2

KLASA: 003-05/17-01/8
urbroj: 251-80-17-1
Zagreb, 16. listopada 2017.

Na temelju članka 22., stavka 1., a u svezi s člankom 27. Statuta (od 24. veljače 2014. godine), na 1. redovitoj sjednici Fakultetskog vijeća Sveučilišta u Zagrebu Grafičkog fakulteta u ak. god. 2017./2018., održanoj 16. listopada 2017. godine usvojen je slijedeći

AKCIJSKI PLAN DJELOVANJA SVEUČILIŠTA U ZAGREBU GRAFIČKOG FAKULTETA ZA POBOLJŠANJE KVALITETE U ZNANOSTI I VISOKOM OBRAZOVANJU ZA AKADEMSKE GODINE 2017./2018. i 2018./2019.

1. Upravljanje visokim učilištem i osiguranje kvalitete

Cilj 1: Pravila i postupci osiguravanja i unaprjeđenja sustava kvalitete

R.br.	Zadaci	Indikatori	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe
1.1.	Izrada nove strategije Sveučilišta u Zagrebu Grafičkog fakulteta (u daljnjem tekstu: Grafičkog fakulteta)	Dokument: Strategija Grafičkog fakulteta 2017. - 2021.	Usvajanje strategije od strane Fakultetskog vijeća Grafičkog fakulteta	Radna skupinu za izradu nacrtu prijedloga Strategije razvoja 2017. - 2021. Povjerenstvo za osiguranje kvalitete	Prosinac 2017.
1.2.	Izrada Plana aktivnosti za osiguranje kvalitete Grafičkog fakulteta za 2017./2018.	Dokument: Plan aktivnosti za osiguranje kvalitete Grafičkog fakulteta za 2017./2018.	Odluka Fakultetskog vijeća o usvajanju Plana aktivnosti za osiguranje kvalitete Grafičkog fakulteta za 2017./2018.	Uprava Fakulteta Povjerenstvo za osiguranje kvalitete	Prosinac 2017.
1.3.	Izrada Godišnjeg izvješće za osiguranje kvalitete Grafičkog fakulteta za 2016./2017.	Dokument: Godišnje izvješće za osiguranje kvalitete Grafičkog fakulteta za 2016./2017.	Odluka Fakultetskog vijeća o usvajanju Godišnjeg izvješća za osiguranje kvalitete Grafičkog fakulteta za 2016./2017.	Uprava Fakulteta Povjerenstvo za osiguranje kvalitete	Prosinac 2017.
1.4.	Izrada Plana aktivnosti za osiguranje kvalitete Grafičkog fakulteta za 2018./2019.	Dokument: Plan aktivnosti za osiguranje kvalitete Grafičkog fakulteta za 2018./2019.	Odluka Fakultetskog vijeća o usvajanju Plana aktivnosti za osiguranje kvalitete Grafičkog fakulteta za 2018./2019.	Uprava Fakulteta Povjerenstvo za osiguranje kvalitete	Prosinac 2018.
1.5.	Izrada Godišnjeg izvješće za osiguranje kvalitete Grafičkog fakulteta za 2017./2018.	Dokument: Godišnje izvješće za osiguranje kvalitete Grafičkog fakulteta za 2017./2018.	Odluka Fakultetskog vijeća o usvajanju Godišnjeg izvješća za osiguranje kvalitete Grafičkog fakulteta za 2017./2018.	Uprava Fakulteta Povjerenstvo za osiguranje kvalitete	Prosinac 2018.

1.6.	Unutarnja prosudba sustava osiguravanja kvalitete	Provedba unutarnje prosudbe sustava osiguravanja kvalitete	Provedena unutarnja prosudba sustava osiguravanja kvalitete	Uprava Fakulteta Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	travanj 2018.
1.7.	Godišnje izvješće dekana	Dokument: Godišnje izvješće dekana za ak.god. 2017./2018. i 2018./2019.	Usvajanje Godišnjih izvješća dekana od strane Fakultetskog vijeća Grafičkog fakulteta	Dekan Uprava Fakulteta	listopad 2018. listopad 2019.
1.8.	Kontinuirano revidiranje internih obrazaca sustava osiguravanja kvalitete	Interni obrasci sustava osiguravanja kvalitete (SOK obrasci Grafičkog fakulteta)	Objava obrazaca na mrežnim stranicama Fakulteta / http://www.grf.unizg.hr/upravljanje-kvalitetom/	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete Povjerenstvo za nastavu Povjerenstvo za završne i diplomske radove Povjerenstvo za doktorski studij i znanost Povjerenstvo za cjeloživotno obrazovanje Povjerenstvo za izbore u zvanja Povjerenstvo za e-učenje	kontinuirano
1.9.	Izrada Godišnjeg izvješće za osiguravanje kvalitete Grafičkog fakulteta za 2016./2017. i 2017./2018.	Dokument: Godišnje izvješće za osiguravanje kvalitete Grafičkog fakulteta	Odluka Fakultetskog vijeća o usvajanju Godišnjeg izvješća za osiguravanje kvalitete Grafičkog fakulteta za 2016./2017. i 2017./2018.	Uprava Fakulteta Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	listopad 2017. listopad 2018.
1.10.	Revidiranje pravilnika za doktorske studije	Dokument: Pravilnik o doktorskom studiju Grafičkog inženjerstva i oblikovanja grafičkih proizvoda Sveučilišta u Zagrebu Grafički fakultet (pročišćeni tekst)	Usvajanje novog pravilnika dokorskog studija od strane Fakultetskog vijeća Grafičkog fakulteta; Objava na mrežnim stranicama Fakulteta	Uprava Fakulteta Povjerenstvo za doktorski studij i znanost	Listopad 2017.

Cilj 2: Studijski programi

R.br.	Zadaci	Indikatori	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe
2.1.	Analiza anketa studenata koji su završili preddiplomski i diplomski studij u ak. god. 2017./2018. i 2018./2019.	Tablični prikaz ankete	Provedba analize prikupljenih podataka od strane Povjerenstva za osiguravanje kvalitete	Uprava Fakulteta Povjerenstvo za nastavni plan i program Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	listopad 2018. listopad 2019.
2.2.	Praćenje zapošljivosti studenata	Godišnjak Hrvatskog zavoda za zapošljavanje i statistika Hrvatske gospodarske komore	Statistika Hrvatske gospodarske komore	Voditelj stručne prakse	kontinuirano
2.3.	Novi studijski program preddiplomskog studija: redoviti i izvanredni	Dokument: Novi studijski program preddiplomskog studija - redoviti	Usvajanje studijskih programa od strane FV-a	Uprava Povjerenstvo za nastavni plan i program Povjerenstvo za cjeloživotno obrazovanje	rujan 2018.
		Dokument: Novi studijski program preddiplomskog studija - izvanredni	Usvajanje studijskih programa od strane SUZ-a		rujan 2019.
2.4.	Uskladiti studijske programe (prediplomski, diplomski) s potrebama tržišta	Analiza studijskih programa	Provedba SWOT analiza studijskih programa	Prodekan za nastavu Povjerenstvo za nastavni plan i program Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete Povjerenstvo za cjeloživotno obrazovanje	kontinuirano
		Utvrđivanje stavova studenata, nastavnika i privrede o potrebnim promjenama studijskih programa.	Provedena anketa među studentima, nastavnicima i poslodavcima		
2.5.	Poboljšanje organizacije studentske referade u vrijeme upisa	Efikasniji upisi studenata putem ISVU sustava	Objavljivanje informacija o on-line upisima na mrežnim stranicama fakulteta	Prodekan za nastavu Studentska referada	veljača i rujan 2018. veljača i rujan 2019.
2.6.	Podizanje kvalitete rada nastavnog i nenastavnog osoblja	Anketiranje djelatnika Fakulteta o zadovoljstvu radom administracije	Izvešće o rezultatima ankete i predstavljanje rezultata na sjednici FV-a	Uprava Prodekan za poslovanje Etičko povjerenstvo Povjerenstvo za provedbu postupka zbog povrede obveze iz radnog odnosa Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	kontinuirano
		Radionice za nastavno i nenastavno osoblje	Održati radionice za nastavno i nenastavno osoblje na temu komunikacijskih vještina, poslovne etike i bontona		
2.7.	Utvrđivanje prikladnosti laboratorija za izvođenje vježbi na individualnoj razini	Analiza stanja laboratorija i izrada plana opremanja	Utvrđeni prioriteti i plan opremanja studentskih laboratorija i učionica	Voditelji katedri Povjerenstvo za nastavu Prodekan za nastavu Prodekan za poslovanje	kontinuirano
		Uređivanje prostora i nabavka nastavnih pomagala i opreme učionica i laboratorija	Utvrđena masa raspoloživih sredstava za opremanje laboratorija i učionica. Uređeni prostori i nabavljena oprema prema planu		
		Izrada kriterija i raspodjela sredstava za unapređenje nastave	Usvojeni kriteriji za raspodjelu sredstava za unapređenje nastave		
		Izrada plana korištenja i drugih resursa za provođenje vježbe u redovitoj nastavi	Plan korištenja drugih resursa za ak. godinu 2017./2018. i 2018./2019.		

2.8.	Poboljšanje kvalitete stručne prakse, njeno provođenje i ocjenjivanje Razraditi mrežu poduzeća u kojima je moguće obavljati stručnu praksu s eventualnom mogućnosti zapošljivosti diplomanata	Povećati broj gospodarskih subjekata u kojima studenti mogu obavljati stručnu praksu	Sklopljeni sporazumi o suradnji za obavljanje stručne prakse studenata s novim gospodarskim subjektima	Uprava Prodekan za nastavu Povjerenstvo za nastavu Povjerenstvo za cjeloživotno obrazovanje Voditelj stručne prakse	kontinuirano
		Učiniti javno dostupnim popis gospodarskih subjekata s kojima je sklopljen sporazum	Popis gospodarskih subjekata objavljen na mrežnoj stranici Fakulteta		
		Uvrstiti u raspored nastave vrijeme održavanja konzultacija za stručnu praksu	Na mrežnim stranicama objavljen raspored održavanja konzultacija mentora stručne prakse		
2.9.	Uspostavljanje programa cjeloživotnog obrazovanja	Stvoriti preduvjete za izvođenje akcijskog plana programa cjeloživotnog obrazovanja koji će biti financirani iz projekata EU.	Usvojiti Pravilnik o cjeloživotnom obrazovanju na Grafičkom fakultetu	Uprava Povjerenstvo za nastavni plan i program Povjerenstvo za cjeloživotno obrazovanje	ak.god. 2018./2019.

Cilj 3: Nastavnički rad i ocjenjivanje nastavnika

R.br.	Zadaci	Indikatori	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe
3.1.	Analiza internih evaluacijskih obrazaca	SOK obrazac: Samoevaluacija nastavnika SOK obrazac: Evaluacijski list za studente	Ispunjeni obrasci dostavljeni Povjerenstvu za osiguravanje kvalitete po završetku zimskog / ljetnog semestra	Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	siječanj i lipanj 2018. siječanj i lipanj 2019.
3.2.	Smanjenje neusklađenosti predznanja kandidata za upis na preddiplomski studij	Organizirati dodatne edukacije iz matematike, fizike i kemije za studente 1. godine preddiplomskog studija Organizirati pomoć mentora i demonstratora brucosiima Upoznati učenike srednjih škola sa studijskim programima Grafičkog fakulteta putem različitih manifestacija (Smotra Sveučilišta, Dan otvorenih vrata Fakulteta) Pripremiti nove informativne materijale i distribuirati ih u srednje škole	Organizirana ljetna školica Imenovani mentori. Brucoši su upoznati sa značenjem mentora voditelja na početku akademske godine. Objavljen popis mentora voditelja na mrežnim stranicama Fakulteta Fakultet predstavljen na Smotri SuZ-a. Održan Dan otvorenih vrata Grafičkog fakulteta Izrađeni i tiskani promotivni materijali za maturante. Materijali poslani u srednje škole	Uprava Voditelji katedri	Kontinuirano
3.3.	Uspostavljanje bolje usluge savjetovanja u karijeri	Uspostaviti suradnju s Centrom za informiranje i savjetovanje o karijeri (CISOK) Organizirati radionice s temama važnim za zapošljavanje Poticati nastavnike na diplomskim studijima da kroz stručne projekte i diplomske radove povežu studente s gospodarstvenicima	Potpisan sporazum o suradnji s CISOK-om Održane radionice o važnosti emocionalne inteligencije u poslu, pisanju životopisa i predavljanju na razgovoru za posao U Godišnjem izvješću fakulteta voditi evidenciju o suradnji studenata i gospodarstvenika	Uprava Voditelji katedri Voditelj stručne prakse	Kontinuirano

3.4.	Usklađivanje nepravilnosti na ispitima	Osigurati javno dostupne informacije vezane uz način održavanja ispita te kriterije za kontinuirano praćenje rada i ocjenjivanje studenata za sve predmete	Izrađen i objavljen objedinjen informacijski paket s Modelima praćenja i ocjenjivanja studenta	Uprava Etičko povjerenstvo Stegovno povjerenstvo za studente	Kontinuirano
		Senzibilizirati nastavnike i studente o važnosti prevencije i suzbijanja nepravilnosti na ispitima i drugih vrsta neetičnog ponašanja u akademskoj zajednici	Izrađena prezentacija o etici u visokoškolskom obrazovanju; Studenti na uvodnim predavanjima u svaki semestar upoznati s procedurom prijave i suzbijanja neetičnog ponašanja;		
3.5.	Definiranje dana karijera Grafičkog fakulteta	Određen datum Dana karijera	Organiziranje radionice na danima karijere	Uprava fakulteta	2018.
3.6.	Osnivanje Alumni udruge kako bi se studenti mogli informirati o mogućnostima zapošljavanja	Registriranje i aktiviranje Alumni udruge temeljem novih zakonskih propisa	Alumni udruga registrirana kao dio AMAC-a Sveučilišta pri nadležnim tijelima	Uprava Alumni udruga Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	prosinac 2018.
		Uključivanje većeg broja članova u Alumni udruhu	Napravljen plan aktivnosti s ciljem uključivanja veće broja članova u udruhu		
		Predstavljanje gospodarstvenika – članova Alumni na Danima karijera s ciljem prezentiranja studentima i davanja informacije o potrebama za kadrovima i mišljenja o eventualnim promjenama studijskih programa	Gospodarstvenici-članovi Alumni udruge predstavljaju su se na Danima karijera. Članovi Alumni udruge sudjeluju u anketnom ispitivanju o postojećim studijskim programima i potrebi za njihovom reformom		
		Uključivanje netom diplomiranih studenata u Alumni udruhu	Izraditi obrazac za Alumni udruhu koji ispunjavaju netom diplomirani studenti sa svojim kontakt podacima; Izraditi bazu podataka o bivšim studentimai objvatiti je na web stranici Alumni udruge; Otvoriti facebook stranicu Alumni udruge s mogućnošću razmjene informacija o zapošljavanju i kretanju u karijeri bivših studenta	Uprava Alumni udruga	listopad 2018.
3.7.	Poboljšanje nastavnih vještina nastavnika	Nastavnom osoblju omogućiti trajno osposobljavanje i unapređenje kompetencija za rad u nastavi	Održane radionice i drugi oblici edukacije o unaprjeđenju nastavničkih kompetencija	Uprava fakulteta Povjerenstvo za cjeloživotno obrazovanje Povjerenstvo za osiguravanje kvalitete	kontinuirano

Cilj 7: Znanstveno istraživačka djelatnost

R.br.	Zadaci	Indikatori	Mehanizmi praćenja	Odgovorne osobe	Rok provedbe
7.1.	Revidiranje popisa web of science za časopise području grafičke reprodukcije	Broj časopisa u području grafičke reprodukcije	Izvešće prodekana za znanost i međunarodnu suradnju	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Voditelj knjižnice	kontinuirano
7.2.	Uspostavljanje novih istraživačkih laboratorija	Pravilnik o istraživačkim laboratorijima (postoji)	Uspostava novih istraživačkih laboratorija sukladno potrebama znanstvenih istraživanja	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju Voditelji istraživačkih laboratorija	Sukladno potrebama znanstvenog istraživanja
7.3.	Ažurirati katalog opreme	Katalog opreme objavljen na mrežnim stranicama Fakulteta	Izvešće prodekana za znanost i međunarodnu suradnju	Dekan, Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju	kontinuirano
7.4.	Povećanje broja zahtjeva za dodjelu potpica jnih financijskih sredstava	Dodijeljena poticajna sredstva	Osigurana sredstva	Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju	Prosinac 2017. i 2018.
7.5.	Povećanje broja znanstvenih projekata u područjima koja postaju sve značajniji dio grafičke tehnologije, domaćih (MZOŠ; HZZ) i međunarodnih	Broj aktivnih sudionika znanstvenih projekata	Svijest djelatnika o potrebi projekata u područjima koja postaju sve značajniji dio grafičke tehnologije	Dekan, Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju	Prosinac 2017. i 2018.
7.6.	Povećanje broja sklopljenih sporazuma s inozemnim institucijama Broj i oblici suradnje organiziranih s inozemnim partnerskim institucijama, Razvojni projekti	Broj aktivnih sudionika znanstvenih projekata	Svijest djelatnika o potrebi sklapanja sporazuma s partnerima iz inozemstva	Dekan, Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju	Prosinac 2017. i 2018.
7.7.	Formirati web-stranice istraživačkih laboratorija	Web-stranice istraživačkih laboratorija na mrežnoj stranici Fakulteta	Ažuriran katalog opreme	Voditelji istraživačkih laboratorija	kontinuirano
7.8.	Poticanje nastavnika za objavljivanje znanstvenih radova	Broj znanstvenih radova	Izvešće prodekana za znanost i međunarodnu suradnju	Uprava, Prodekan za znanost i međunarodnu suradnju	kontinuirano

Dekan:

Prof. dr. sc. Klaudio Pap